

# Rapport d'activités

1<sup>er</sup> janvier 2023 au 31 décembre 2023

## Fonds régions et ruralité

Vision 2023-2027

*Être reconnue comme une organisation rigoureuse et efficace, orientée sur la collaboration et la concertation afin d'assurer la prospérité et le rayonnement du territoire.*

**ADOPTÉ LE 14 AOÛT 2024**

## MISE EN CONTEXTE

À la suite de l'élaboration d'une planification stratégique 2023-2027, d'un plan d'action dans chacune des municipalités et de rencontres avec les organismes du territoire, la MRC des Etchemins a ciblé des orientations (priorités d'intervention) afin de mieux structurer son développement. Les six orientations suivantes visent à appuyer sa vision de développement :

1. Supporter et consolider les entreprises et organismes;
2. Promouvoir les services existants et les infrastructures;
3. Soutenir, développer et promouvoir l'industrie touristique;
4. Promouvoir la construction résidentielle et commerciale;
5. Favoriser la conservation et la préservation de l'environnement, de la flore et de la faune;
6. Planifier l'aménagement et le développement du territoire.

Ces orientations visent à poursuivre le travail de revitalisation et à accroître la population, mettre en lumière les atouts du territoire, prendre le contrôle du développement, travailler en concertation et de façon structurée avec les partenaires ainsi que renforcer le sentiment d'appartenance envers la MRC et entre les municipalités.

La MRC des Etchemins exerce sa compétence en matière de développement et elle s'occupe de la gestion du Fonds régions et ruralité afin de favoriser le développement local et régional de son territoire. Ce Fonds découle d'une entente entre le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH) et la MRC. Par cette entente, la ministre a délégué à la MRC des Etchemins la gestion d'une somme de 1 465 865 \$ pour la période du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2023.

La MRC des Etchemins est placée au cœur de la nouvelle gouvernance municipale de proximité permettant ainsi de prendre toute mesure afin de favoriser le développement des communautés de son territoire. À cet effet, le Conseil de la MRC a adopté le document intitulé *Programmes d'aide financière 2024* disponible au [www.mrcetchemins.qc.ca](http://www.mrcetchemins.qc.ca) sous l'onglet Développement économique. Les quatre principaux éléments couverts par ce document sont :

1. Vision, objectifs et orientations de la MRC;
2. Offre de services;
3. Politique de soutien aux entreprises;
4. Politiques de soutien aux projets structurants.

Le présent rapport couvre la période du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2023. Le rapport vise à faire le bilan des actions réalisées dans le cadre des Programmes de soutien de la MRC des Etchemins en fonction des six orientations précédemment énumérées.

## A. RÉPARTITION DU FONDS DE DÉVELOPPEMENT DES TERRITOIRES

▪ Politique de soutien aux entreprises (PSEE) :	325 000 \$
▪ Politique de soutien aux projets structurants (PSPS) :	493 601 \$
▪ Offre de services en développement :	647 264 \$
	<b>Total : 1 465 865 \$</b>

\*Somme comprenant 237 883,65 \$ en dépenses d'administration.

## B. PRÉSENTATION DES SERVICES EN DÉVELOPPEMENT OFFERTS À LA MRC

### 1. Service en développement économique

Le service de développement économique a pour mandat d'accompagner et de soutenir les entreprises et organisations dans leurs projets de démarrage, de croissance et de transfert. De plus, le service contribue à mettre en place des mesures favorisant le développement et le rayonnement du territoire afin de le positionner comme un milieu propice au développement des affaires.

#### Services offerts par le Service en développement économique :

- Analyse financière et service-conseil;
- Soutien à la rédaction de plans d'affaires et de plans d'action;
- Soutien à la préparation de prévisions financières;
- Recherche de financement;
- Collaboration à la réalisation d'activités de sensibilisation à l'entrepreneuriat;
- Organisation d'activités économiques;
- Promotion et gestion des programmes d'aide financière administrés par la MRC;
- Accompagnement des municipalités et des organismes pour tous projets de demande d'aide financière dans le cadre de la Politique de soutien aux projets structurants (PSPS);
- Soutien aux organismes à but non lucratif et d'économie sociale dans le développement de services et d'infrastructures sur notre territoire.

#### Actions soutenues par les conseillers en développement économique :

- Administrer la Politique de soutien aux entreprises et la mesure Soutien au travail autonome;
- Participer au Comité technique de la ruralité pour la présentation des projets déposés dans le cadre de la PSPS;
- Soutenir et accompagner les promoteurs dans le dépôt de leur projet au PSPS, Plan de relance et Fonds locaux (FLI-Relève, FLI-FLS);
- Accompagner les comités de développement des municipalités;
- Faire la promotion des autres programmes administrés par la MRC (Plan de relance économique, FLI-Relève, FLI-FLS);
- Faire la promotion des programmes des partenaires de la MRC;
- Accompagner les promoteurs dans leurs projets de démarrage, d'expansion, de consolidation et de relève;
- Faire rayonner les programmes administrés par CAÉ (Défi OSEntreprendre, Fonds Écoleader, Espace Régional Accélération Croissance, La grande journée des petits entrepreneurs);
- Gestion de l'événement Gala reconnaissance des Etchemins;
- Réalisation, diffusion et analyse d'un sondage sur les besoins des gens d'affaires et des organisations du territoire;
- Diffusion mensuelle d'une infolettre Bulletin économique;
- Réalisation des Rendez-vous Desjardins (collaboration entre Desjardins et la MRC);
- Représentation et réseautage lors de différentes activités des partenaires;

- Participer aux rencontres de Chaudière-Appalaches économique, Chambre de commerce Bellechasse-Etchemins et de la SADC Bellechasse-Etchemins;
- Participer aux tables de concertation régionales;
- Coordonner la table Synapse des Etchemins.

## 2. Service de développement culturel

Dans Les Etchemins, la culture se développe par l'implication citoyenne, la Politique culturelle, et l'élaboration d'un plan d'action. Les investissements pour réaliser les actions viennent des contributions financières des municipalités et de l'entente de développement culturel conclue avec le ministère de la Culture et des Communications du Québec.

### Services offerts en développement culturel:

- Accompagnement des municipalités et des organismes dans leurs projets de demande d'aide financière relatifs à la culture;
- Amélioration de l'accessibilité à des activités culturelles;
- Promotion de la connaissance, la protection, la valorisation et la transmission du patrimoine culturel;
- Stimulation de la vitalité culturelle et du tourisme culturel;
- Amélioration du cadre de vie par l'aménagement culturel du territoire.

### Actions soutenues par l'agente en développement rural et culturel :

- Participer aux rencontres du Groupe de réflexion et d'action contre la pauvreté (GRAP) des Etchemins;
- Assurer la concertation pour le développement culturel de la MRC;
- Mobiliser et animer le Comité culturel des Etchemins;
- Prendre en charge le développement de projets culturels inscrits au plan d'action de l'Entente de développement culturel;
- Promouvoir l'appel à projets du Fonds culturel;
- Soutenir et accompagner les promoteurs dans le dépôt de leur projet à l'Entente de développement culturel et autres programmes (organismes, comités et municipalités);
- Participer au Regroupement des agents de développement rural de la Chaudière-Appalaches (RARCA);
- Participer aux rencontres des agents culturels de la région de la Chaudière-Appalaches;
- Accompagner l'unité régionale de loisir et de sport (URLS) de la Chaudière-Appalaches dans le développement du loisir culturel et répertoire des services en loisir;
- Participer à l'initiative de développement des Etchemins (IDÉE).

## 3. Service en développement touristique et communication

Le service en développement touristique et communication vise à favoriser le développement de projets touristiques sur le territoire de la MRC des Etchemins et faire la promotion du territoire de la MRC. Les services techniques offerts sont les suivants:

**Services offerts par le service touristique:**

- Soutenir la promotion, le développement et la concertation de l'industrie touristique;
- Effectuer la gestion du site Web [www.tourismeetchemins.qc.ca](http://www.tourismeetchemins.qc.ca);
- Réaliser des outils promotionnels;
- Mettre à jour des données statistiques relatives au secteur touristique;
- Effectuer un maillage entre les organisations touristiques pour favoriser la forfaitisation et la promotion des Etchemins hors région;
- Collaborer à la réalisation de projets locaux ponctuels ou d'événements régionaux.

**Actions soutenues par l'agente aux communications, marketing et tourisme :**

- Organiser les deux rencontres annuelles avec les intervenants touristiques;
- Animer et coordonner les rencontres du Comité de promotion touristique;
- Coordonner la réalisation des outils promotionnels pour Tourisme Etchemins : Site web, gestion des médias sociaux, production de la carte touristique des Etchemins format papier et web, collaboration pour les campagnes promotionnelles de Tourisme Chaudière-Appalaches, diffusion d'infolettres saisonnières, production de séances photos promotionnelles, etc.;
- Faire la promotion concertée de la Route des Vins et Alcools, du Quad et de la Motoneige avec Bellechasse;
- Accompagner le Comité Cœurs villageois;
- Participer aux rencontres du regroupement des Arrêts gourmands de Chaudière-Appalaches;
- Mise à jour et maintien du réseau d'infrastructures d'accueil (relais d'information touristique et mini-relais);
- Coordonner les campagnes publicitaires sur les médias locaux (Radio Passion FM, MIX 99.7, Journal La Voix du Sud, affichage de rue à Lévis et à Québec et campagne de visibilité sur les autobus de Lévis;
- Accompagner les municipalités de Saint-Luc-de-Bellechasse, Sainte-Sabine et Saint-Magloire dans le développement du projet de sentiers multifonctionnels intermunicipaux Les Sentiers des Etchemins.

#### **4. Service de l'aménagement du territoire**

Le service de l'aménagement assume les responsabilités qui incombent à la MRC en planification régionale du territoire. Il assure un support technique au Conseil de la MRC et aux municipalités locales sur toutes questions qui relèvent de sa compétence en la matière.

**Services offerts par le service de l'aménagement du territoire :**

- Élaborer des règlements de modification du schéma d'aménagement et de développement et en assurer le suivi jusqu'à l'entrée en vigueur;
- À la suite de l'entrée en vigueur des règlements modifiant le schéma d'aménagement, élaborer les réglementations d'urbanisme locales pour en assurer la conformité au schéma de la MRC;
- Formuler et effectuer le suivi des demandes d'inclusion ou d'exclusion présentées à la Commission de protection du territoire agricole du Québec (CPTAQ);
- Analyser les interventions gouvernementales en regard des dispositions du schéma d'aménagement;
- Élaborer et effectuer le suivi des règlements de contrôle intérimaire, le cas échéant;

- Effectuer la coordination des activités du Comité consultatif agricole (CCA) et du Comité d'aménagement;
- Élaborer et mettre en œuvre le Plan de gestion des matières résiduelles (PGMR);
- Mettre en œuvre le Plan de développement de la zone agricole (PDZA);
- Modifier, réviser et appliquer des règlements sectoriels à l'égard desquels la MRC a compétence (écoulement des eaux, protection et mise en valeur des forêts privées).

**C. PRÉSENTATION SOMMAIRE DES ACTIVITÉS PAR ORIENTATION (PRIORITÉ D'INTERVENTION)**

**Tableau 1 : Actions visant la politique de soutien aux entreprises (PSEE)**

	Total
Dossiers acceptés	18
Somme totale octroyée	350 742 \$
Investissements totaux liés aux projets acceptés	8 616 381 \$
Nombre d'emplois créés/maintenus	304
Dossiers en démarrage	4
Dossiers en relève	5
Dossiers en expansion	9

**Tableau 2 : Actions visant la politique de soutien aux projets structurants (PSPS)**

	Total
Dossiers acceptés	22
Somme totale octroyée	566 222 \$
Investissements totaux liés aux projets acceptés	739 865 \$
Projets concernant les parcs et loisirs	5
Projets bonifiant les infrastructures	10

**Tableau 3 : Ententes sectorielles**

	Montant
Développement de la culture de la Chaudière-Appalaches	8 670 \$
ISÉ en gestion des matières résiduelles	2 130 \$
Développement du secteur bioalimentaire de la Chaudière-Appalaches	5 204 \$
<b>Total</b>	<b>16 004 \$</b>

Priorité d'intervention	Nom du projet	Nom du bénéficiaire	Type de bénéficiaire	Type d'aide	Contribution FRR-Volet 2 2023
<b>Supporter et consolider les entreprises et organismes.</b>	Sonde de niveau analogique	Club de golf Lac-Etchemin	OBNL ou Coop	Subvention : développement des entreprises	9 490,00 \$
	Travaux supplémentaires pour la toiture du chalet	Club Moto-Neige Langevin	OBNL ou Coop	Subvention : développement des milieux de vie	5 350,00 \$
	Achat d'un camion nacelle et équipements	Électricité 3L	Entreprise privée	Subvention : développement des entreprises	10 000,00 \$
	Service rural et culturel	MRC des Etchemins	MRC (ou ville signataire du volet 2)	Conseil aux entreprises, organismes, communautés	110 200,55 \$
	Achat de congélateurs, installation et achat de tablettes et installation électrique	Accommodation Saint-Louis	OBNL ou Coop	Subvention : développement des milieux de vie	4 158,00 \$
	Etchemin en direct	C.J.E. des Etchemins	Autre organisme municipal	Autre	5 500,00 \$
	Projet Spa terrasse	Auberge des Etchemins	Entreprise privée	Subvention : développement des entreprises	16 832,14 \$
	Construction d'un bâtiment multifonction	Les Ruchers LeCam	Entreprise privée	Subvention : développement des entreprises	25 000,00 \$
	Aménagement du local des fermières	Cercle des Fermières de Saint-Magloire	OBNL ou Coop	Subvention : développement des milieux de vie	5 383,00 \$
	Boutique et améliorations locatives	Daisy et CIE	Entreprise privée	Subvention : développement des entreprises	5 099,00 \$
	Agrandissement du garage	Transport Guy Bisson	Entreprise privée	Subvention : développement des entreprises	19 852,19 \$

	Service développement économique	MRC des Etchemins	MRC (ou ville signataire du volet 2)	Conseil aux entreprises, organismes, communautés	171 711,82 \$
	Dômes géodésiques pour glamping	Dômes Bellechasse	Entreprise privée	Subvention : développement des entreprises	25 000,00 \$
	Achat et modifications d'un véhicule pour le transport adapté	Transport GG	Entreprise privée	Subvention : développement des entreprises	2 933,00 \$
	Achat d'une table de plasma CNC	Fabrication Drouin	Entreprise privée	Subvention : développement des entreprises	18 900,00 \$
	Contribution financière	TREMCA	Autre organisme municipal	Concertation avec d'autres MRC	10 000,00 \$
	Aménagement des locaux	Restaurant et boucherie Barbuck	Entreprise privée	Subvention : développement des entreprises	3 811,44 \$
	Visites agrotouristiques autoguidées et guidées	Douceurs des Appalaches	Entreprise privée	Subvention : développement des entreprises	8 231,95 \$
	Amélioration énergétique du club sportif pe-ti-cha-mo	Club sportif pe-ti-cha-mo	OBNL ou Coop	Subvention : développement des milieux de vie	14 770,00 \$
	Acquisition d'un pont roulant et d'un compresseur	Gyro-Trac	Entreprise privée	Subvention : développement des entreprises	11 049,31 \$
<b>Promouvoir les services existants et les infrastructures.</b>	Afficheurs de vitesse	Municipalité Saint-Zacharie	Municipalité locale	Subvention : développement des milieux de vie	2 435,00 \$
	Amélioration rendement énergétique OTJ	Municipalité Saint-Cyprien	Municipalité locale	Subvention : développement des milieux de vie	7 920,00 \$
	Agent distributeur des produits acéricoles	Services acéricoles AB	Entreprise privée	Subvention : développement des entreprises	7 450,11 \$

	Service et soutien technique direction générale	MRC des Etchemins	MRC (ou ville signataire du volet 2)	Autre	60 821,94 \$
	Aménagement centre communautaire	Municipalité Saint-Louis	Municipalité locale	Subvention : développement des milieux de vie	28 426,00 \$
	Aménagement terrain multisports	Municipalité de Lac-Etchemin	Municipalité locale	Subvention : développement des milieux de vie	25 587,92 \$
	Planification stratégique	M.R.C. des Etchemins	MRC (ou ville signataire du volet 2)	Contrat de service	31 443,76 \$
	Aménagement et amélioration des services et des installations offert(e)s dans les espaces publics	Municipalité de Saint-Louis-de-Gonzague	Municipalité locale	Subvention : développement des milieux de vie	30 937,00 \$
	Réaménagement et agrandissement/ réaménagement de salles	Municipalité de Sainte-Aurélie	Municipalité locale	Subvention : développement des milieux de vie	18 300,00 \$
	Centre activités extérieures	Municipalité Sainte-Rose	Municipalité locale	Subvention : développement des milieux de vie	68 666,00 \$
	Amélioration au centre municipal des loisirs (CML)	Municipalité Saint-Zacharie	Municipalité locale	Subvention : développement des milieux de vie	38 999,00 \$
	Système de son centre municipal loisirs	Municipalité Saint-Zacharie	Municipalité locale	Subvention : développement des milieux de vie	2 330,00 \$
	Installation de jeux d'eau incluant l'ajout d'un module de skate parc	Municipalité de Saint-Benjamin	Municipalité locale	Subvention : développement des milieux de vie	2 955,00 \$
	Salon récréatif	Municipalité Saint-Cyprien	Municipalité locale	Subvention : développement des milieux de vie	7 770,00 \$

	Système de carte à puce	Municipalité Saint-Cyprien	Municipalité locale	Subvention : développement des milieux de vie	2 055,00 \$
	Combattre l'isolement de nos aînés	Municipalité de Saint-Luc-de-Bellechasse	Municipalité locale	Subvention : développement des milieux de vie	1 591,00 \$
	Service en immigration	M.R.C. des Etchemins	MRC (ou ville signataire du volet 2)	La réalisation de mandats ou de projets en régie interne	42 815,24 \$
	Amélioration du stade Domtec	Municipalité de Saint-Prosper	Municipalité locale	Subvention : développement des milieux de vie	10 250,00 \$
	Voie d'accès au stade Domtec	Municipalité Saint-Prosper	Municipalité locale	Subvention : développement des milieux de vie	45 500,00 \$
	Parc Intergénérationnel & Sécurité pour tous	Municipalité de Saint-Luc-de-Bellechasse	Municipalité locale	Subvention : développement des milieux de vie	10 714,00 \$
	Mise à niveau des infrastructures de loisirs	Municipalité de Saint-Camille-de-Lellis	Municipalité locale	Subvention : développement des milieux de vie	20 998,00 \$
<b>Soutenir, développer et promouvoir l'industrie touristique.</b>	Forêt communautaire	Municipalité Saint-Camille	Municipalité locale	Subvention : développement des milieux de vie	20 936,00 \$
	Aménagement d'une halte avec station de vidange des VR	Municipalité de Saint-Camille-de-Lellis	Municipalité locale	Subvention : développement des milieux de vie	9 092,00 \$
	Aménagement du terrain et des approches pour accès à la passerelle	Les Sentiers des Etchemins	OBNL ou Coop	Subvention : développement des milieux de vie	14 000,00 \$
	Promotion touristique	M.R.C. des Etchemins	MRC (ou ville signataire du volet 2)	Autre	70 927,81 \$
	Système de gestion d'accès et barrière	Municipalité de Lac-Etchemin	Municipalité locale	Subvention : développement des milieux de vie	28 088,00 \$

	Service en tourisme, communications et marketing	MRC des Etchemins	MRC (ou ville signataire du volet 2)	La réalisation de mandats ou de projets en régie interne	103 363,91 \$
	Partage d'une ressource en récréotourisme	MRC de Bellechasse	MRC (ou ville signataire du volet 2)	Concertation avec d'autres MRC	32 608,00 \$
	Lutte myriophylle Lac Joli	Municipalité de Sainte-Aurélie	Municipalité locale	Subvention : développement des milieux de vie	5 000,00 \$
<b>Promouvoir la construction résidentielle et commerciale.</b>	Installation d'affiches aux entrées du village	Municipalité de Saint-Benjamin	Municipalité locale	Subvention : développement des milieux de vie	7 454,12 \$
<b>Favoriser la conservation et la préservation de l'environnement, de la flore et de la faune.</b>	PGMR / PDZA	M.R.C. des Etchemins	MRC (ou ville signataire du volet 2)	La réalisation de mandats ou de projets en régie interne	46 798,70 \$
	Foresterie	AMVAP	OBNL ou Coop	Soutien à la planification de l'aménagement du territoire	84 615,71 \$
	Récupération de tubulures	M.R.C. des Etchemins	Municipalité locale	Autre	19 000,00 \$
<b>Planifier l'aménagement et le développement du territoire.</b>	Gestion des cours d'eau	MRC des Etchemins	MRC (ou ville signataire du volet 2)	Soutien à la planification de l'aménagement du territoire	13 703,01 \$
	Service aménagement, environnement et géomatique	MRC des Etchemins	MRC (ou ville signataire du volet 2)	La réalisation de mandats ou de projets en régie interne	261 032,05 \$
	Aménagement d'un parc de jeux et d'un parcours d'hébertisme	Municipalité Saint-Camille	Municipalité locale	Subvention : développement des milieux de vie	29 953,00 \$
	Infrastructure de loisirs	Municipalité de Sainte-Aurélie	Municipalité locale	Subvention : développement des milieux de vie	13 000,00 \$