

# RAPPORT DE MISE EN APPLICATION

## PLAN D'INTÉGRATION ET D'AFFECTATION DES RESSOURCES



RAPPORT PIAR 23-24

# Table des matières

<b>MISE EN CONTEXTE</b> .....	<b>3</b>
<b>STRATÉGIES DE DÉVELOPPEMENT</b> .....	<b>4</b>
<b>Mettre en place un ensemble de stratégies et d'outils</b> .....	<b>4</b>
<b>Promouvoir les services offerts par la MRC ainsi que les programmes de soutien</b> .....	<b>5</b>
<b>Consulter les entreprises et les organisations du territoire</b> .....	<b>9</b>
<b>Définir le positionnement du territoire des Etchemins</b> .....	<b>9</b>
<b>Accompagner les entreprises dans la recherche de solutions pour répondre à la pénurie de main-d'œuvre</b> .....	<b>10</b>
<b>Mettre en lumière des initiatives entrepreneuriales structurantes</b> .....	<b>11</b>
<b>Développer les compétences des ressources dédiées au développement économique</b> .....	<b>13</b>
<b>Mettre à jour les documents d'accompagnement transmis aux promoteurs</b> .....	<b>14</b>
<b>CONCLUSION</b> .....	<b>15</b>
<b>ANNEXE A – SONDAGE – ANALYSE DES RÉSULTATS</b> .....	<b>16</b>
<b>ANNEXE B – PIAR 2023-2024 – BILAN</b> .....	<b>17</b>

## Mise en contexte

Le Service de développement économique de la MRC des Etchemins a été créé le 10 mars 2021. Avant cette date, un seul conseiller en développement économique avait le mandat d'accompagner les promoteurs et de les soutenir dans le volet financier de leurs projets.

La mise en place du Réseau Accès entreprise Québec (AEQ) au printemps 2021, a permis d'ajouter des ressources spécialisées afin de soutenir le développement économique sur le territoire des Etchemins.

Au fil des ans, différents changements sont survenus à la MRC des Etchemins depuis la mise en place du Réseau AEQ. La pénurie de main-d'œuvre et les mouvements de personnel vécus depuis l'adoption du Plan d'intervention et d'affectation des ressources (PIAR) ont été un frein à l'atteinte de plusieurs objectifs du plan d'action.

Cependant, les deux dernières années, le service en développement économique de la MRC des Etchemins s'est consolidé et a bonifié son offre de services afin d'accompagner et soutenir plusieurs promoteurs, entreprises et organisations dans leurs projets de démarrage, de développement, de consolidation et de transfert. Il a également contribué à mettre en place des mesures favorisant le développement et le rayonnement du territoire.

Dans un contexte où les défis liés au recrutement de personnel qualifié sont grands, la MRC a choisi de poursuivre les activités de son Service de développement économique avec une ressource à temps plein et une ressource à temps partiel. Cette dernière est présente depuis plus de deux ans au sein de l'organisation et apporte une expérience bénéfique pour les gens d'affaires.

Vous trouverez, dans les pages qui suivent, le déploiement des services et activités réalisés en lien avec les stratégies du PIAR 2023-2024. Un résumé de ces interventions se trouve en annexe B, sous forme de tableau.

# Stratégie de développement

## Stratégie de développement 1

---

### Mettre en place un ensemble de stratégies et d'outils pour le bénéfice des entreprises et des organisations

L'une des cibles à atteindre dans le cadre de cette stratégie de développement consistait à accompagner 30 promoteurs dans la réalisation de leurs projets de démarrage, de consolidation ou de développement.

Cet objectif spécifique lié à l'*Accompagnement des gens d'affaires et des organisations pour leur permettre de réaliser leurs projets (Objectif 1)*, a été très largement dépassé, avec, dans la dernière année, plus de 120 entreprises et organisations qui ont été guidées par les intervenants du Service de développement économique de la MRC des Etchemins.

Une soixantaine de ces entreprises et organisations a officiellement déposé un dossier dans l'un des programmes administrés par la MRC des Etchemins (Plan de Relance, Politique de soutien aux entreprises et Politique de soutien aux projets structurants) et ont par le fait même reçu un accompagnement personnalisé de la part du Service de développement économique.

Plus d'une centaine de référencements vers les sources de financement et les partenaires du milieu ont été proposés aux promoteurs afin de compléter leur financement de projets et de s'assurer d'un accompagnement complet selon leurs besoins spécifiques.

Les conseillers en développement économique ont été en mesure de réaliser 44 visites d'entreprises afin de constater et de documenter l'évolution des projets en cours, mais également d'enrichir leur réseau de contacts et d'accentuer leur présence sur le territoire.



Transport Martin Bisson



Dômes Bellechasse

En début 2024, afin de répondre à un besoin exprimé par des entrepreneurs (annexe A *analyse des résultats du sondage*), la MRC des Etchemins, par l'intermédiaire de son service de développement économique, a réactivé le mentorat d'affaires dans les Etchemins. Il s'agit d'un service qui s'adresse à la personne en affaires, quelle que soit la taille de l'entreprise, et permet de partager des expériences entrepreneuriales avec un gestionnaire chevronné. Un objectif de 5 dyades (mentor/mentoré) a été convenu et un plan d'action a été réalisé afin de promouvoir activement ce service au sein de la MRC des Etchemins, d'établir une nouvelle liste de mentors inspirants et de solliciter les mentoré(e)s potentiel(le)s.

En 2023-2024, la Table Synapse des Etchemins a siégé à trois reprises, soit le 10 mai, le 13 septembre et le 6 novembre 2023. Ces rencontres ont permis aux représentants de la MRC des Etchemins, de la SADC Bellechasse-Etchemins, d'Investissement Québec, du Conseil national de recherches du Canada (CNRC), de Services Québec, du MAPAQ et de Développement économique Canada de se concerter afin d'optimiser le soutien aux gens d'affaires du territoire. D'ailleurs, cela a généré trois réseaux express qui ont permis de réaliser des combinaisons de financement et de l'accompagnement qui répond à des besoins spécifiques des promoteurs.

## Stratégie de développement 2

---

### **Promouvoir les services offerts par la MRC ainsi que les programmes de soutien financier disponibles aux entreprises et aux organisations du territoire**

En 2023-2024, les conseillers du Service de développement économique ont joint 50 entreprises afin de présenter les services et les programmes de soutien financier de la MRC ainsi que ceux de ses partenaires (mentorat d'affaires, ERAC, Fonds Écoleader, Québec International, Investissement Québec, Inno-centre, etc.). Au préalable, l'équipe de développement s'est familiarisée avec les programmes et services des partenaires en développement économique en assistant à 16 séances d'informations.

Dans la dernière année, le Service de développement économique de la MRC a fait la promotion de ses services, ainsi que des soutiens financiers octroyés via ses différentes plateformes et outils communicationnels.

**MRC des Etchemins**  
425 abonnés  
2 mois

La MRC des Etchemins et son service de développement économique annoncent la mise en place d'un nouveau service de mentorat d'affaires offert aux entrepreneurs des Etchemins.

« C'est prouvé, le mentorat est un puissant outil de développement! La présence d'un mentor permet à 73 % des entreprises de passer le cap des 5 ans d'existence, alors que ce taux est normalement de 34 %. » – Chaudière-Appalaches Économique

Les entrepreneurs intéressés à être mentorés peuvent communiquer directement avec le Service de développement économique pour manifester leur intérêt.

Benoît Beaudoin, conseiller en développement économique  
[bbeaudoin@mrcetchemins.qc.ca](mailto:bbeaudoin@mrcetchemins.qc.ca) | 418-625-9000 poste 2259

**Le service de développement économique**  
ajoute le service de **MENTORAT**  
pour les entrepreneurs etcheminois

Vous êtes intéressés à être mentoré?  
Contactez notre conseiller Benoît Beaudoin

**MRC DES ETCHEMINS**  
Noblessement  
entrepreneurs!

**PLUS DE 300 000 \$  
D'INVESTI DANS  
LE MILIEU**

Blouin Optométrie Inc. reçoit 170 000 \$  
pour son projet de repreneurariat et  
d'aménagement de locaux

**MRC DES ETCHEMINS**  
Noblessement  
entrepreneurs!

**SBC CEDAR**

**La Famille Bélanger**  
Le Spécialiste du bardeau de cèdre

La MRC des Etchemins nous a toujours accompagné dans notre développement. Leur soutien nous a aidé à concrétiser plusieurs de nos projets d'investissement au cours des 25 dernières années. Merci à l'équipe pour l'engagement et la flexibilité dont ils font preuve!

Vous avez un projet pour développer le plein potentiel de votre entreprise ou de votre organisme? Nous avons des prêts & subventions pour tous vos types de besoin.

Faites comme la Famille Bélanger et contactez notre équipe avant que les enveloppes ne soient épuisées.

[developpement@mrcetchemins.qc.ca](mailto:developpement@mrcetchemins.qc.ca)

**MRC DES ETCHEMINS**  
Noblessement  
entrepreneurs!

Le service de développement économique a pour mandat d'accompagner et de soutenir les promoteurs dans leurs projets de démarrage, d'expansion et de transfert d'entreprise.

Les services offerts sont les suivants :

- Aide au démarrage d'une entreprise;
- Soutien à la rédaction de plans d'affaires et de plans d'action;
- Soutien à la préparation de prévisions financières;
- Analyse financière et service-conseil;
- Recherche de financement auprès des Institutions financières et des organismes gouvernementaux;
- Et plusieurs programmes d'aides financières sont disponibles!

**Notre service à votre mesure!**

**Sondage: Préoccupations et besoins du territoire**

Nous souhaitons identifier et préciser vos besoins et vos attentes face au développement économique de votre MRC. Sachez que les réponses seront traitées de manière confidentielle.

<http://bit.ly/sondagedevEtchemins>

**BULLETIN ÉCONOMIQUE**

**Tous les avantages à investir dans Les Etchemins!**

Nous vous invitons à consulter notre nouvelle section web [Investir dans Les Etchemins](#). Celle-ci regroupe toutes les informations essentielles pour des porteurs de projets entrepreneuriaux qui aimeraient se développer dans la région. Une capsule vidéo est aussi disponible pour vous en apprendre plus sur le territoire de la MRC des Etchemins et les occasions d'affaires à découvrir.

**Opportunités d'affaires à découvrir dans la MRC des Etchemins**

**PRÈS DE 375 000 \$  
D'INVESTI DANS  
LE MILIEU**

Investi dans Les Etchemins, c'est payant!

Transport Cuy-Bisson & Fils reçoit 190 000 \$ pour son projet d'agrandissement

La MRC annonce près de 375 000 \$ en investissement pour des projets de développement du milieu.

La MRC a également fait la promotion de ses services en matière de développement économique à cinq occasions à la radio régionale Passion FM ainsi que lors de conférences aux Chambres de commerce de Bellechasse-Etchemins et de Sainte-Justine.

Les diverses activités de représentation et de réseautage auxquelles la MRC a participé ont également permis aux conseillers en développement économique de présenter les services offerts par l'organisation et les programmes disponibles pour le milieu tels que la SADC-BE, La Ruche, TRESCA, Québec International, etc.

En plus des programmes qu'elle administre, la MRC a mis en lumière les initiatives de différents partenaires, comme le projet de Synergie Bellechasse-Etchemins, qui a fait l'objet de plusieurs communications depuis sa mise en place ainsi que la collaboration pour deux déjeuners-conférences ayant comme sujet le transfert numérique (ERAC-CEI-CCTT-DPME-IQ-Synchronex) et l'embauche/rétention de travailleurs étrangers (CJE).

L'objectif d'effectuer 20 publications pour mettre en lumière les programmes et formations disponibles par la MRC et ses partenaires a été largement dépassé en réalisant plus de 240 publications sur l'ensemble de nos plateformes (Bulletin économique, Facebook et LinkedIn).

En 2023, l'équipe du développement économique a pris part à diverses activités de représentation et de réseautage pour la MRC. Ces dernières ont permis aux conseillers de présenter les services de la MRC, d'effectuer du réseautage et d'acquérir de nouvelles connaissances en matière de développement économique.

Présentateur	Événement
<b>APDEQ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Congrès APDEQ <i>Économie durable et collaborative</i></li> </ul>
<b>SADC Bellechasse-Etchemins</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 2 Rendez-vous de la transition verte</li> <li>▪ Rendez-vous de l'économie circulaire</li> <li>▪ Événement Inspirant souper conférence</li> </ul>
<b>Défi OSEntreprendre</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Gala régional du 25e Défi OSEntreprendre</li> <li>▪ Lancement régional du 26<sup>e</sup> Défi OSEntreprendre</li> </ul>
<b>Chaudière-Appalaches Économique</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 6 ateliers/événements sur l'innovation</li> </ul>
<b>Chambre de commerce Bellechasse-Etchemins</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 10 5 à 7 d'affaires</li> <li>▪ 2 Soupers-conférences</li> <li>▪ AGA 30 novembre 2023</li> </ul>
<b>Chambre de commerce de Sainte-Justine</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ AGA 24 avril 2023</li> <li>▪ 3 Soupers-conférences</li> </ul>
<b>TRESCA</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Déjeuner-réseautage régional</li> </ul>
<b>Fédération québécoise des municipalités</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Rendez-vous national du développement local</li> </ul>
<b>Foire de l'emploi Beauce-Etchemins</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Foire de l'emploi Beauce-Etchemins</li> </ul>
<b>La Ruche</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Événement annuel de La Ruche CA</li> <li>▪ Tournée estivale La Ruche - MRC des Etchemins</li> </ul>

L'initiative de *Mise en valeur du dynamisme économique de la région du PIAR 2022-2023 (Objectif 2)* est la transmission d'une infolettre mensuelle (bulletins). Cet outil vise à mettre en lumière les services et les programmes disponibles, mais également à mettre en valeur les innovations et les succès liés au développement économique dans Les Etchemins. En 2023-2024, il y a eu 12 bulletins économiques et 3 bulletins spéciaux (rappel du Rendez-vous Desjardins, dernier appel à projets Plan de relance et participation au sondage).

Ce Bulletin économique de la MRC des Etchemins a été transmis à 420 gens d'affaires et gestionnaires d'entreprises et d'organisations du territoire (augmentation de 22% comparativement à la période 2022-2023). Le taux d'ouverture moyen est au-delà de 55 %, alors que l'objectif avait été fixé à 50% dans le PIAR 2023-2024.

Pour une deuxième année, la MRC participe au *Rendez-vous Desjardins*, ces événements mettent en valeur le parcours de gens d'affaires du territoire. Les deux conférences ont rassemblé 161

participants. Un Rendez-vous Desjardins est actuellement en planification et sera présenté en mai 2024 (Marie-Hélène Lepage, Belvédère du lac).

**Rendez-vous Desjardins**  
En collaboration avec MRC DES ETCHEMINS

**5 mai 2023**  
7 h à 9 h

Julien Veilleux  
Président

Cathy Roberge  
Directrice des ressources humaines  
Rotobec

Brunch-conférence au Manoir Lac-Etchemin  
« Comment la marque-employeur conserve le talent »

Billets en vente sur [lepointhevents.com](http://lepointhevents.com). Informez-vous en composant le 418 625-9000 poste 2221 ou par courriel à [mrc@mrcetchemins.qc.ca](mailto:mrc@mrcetchemins.qc.ca).  
Date limite d'inscription: 28 avril 2023

**Rendez-vous Desjardins**  
En collaboration avec MRC DES ETCHEMINS

**13 octobre 2023**  
7 h à 9 h

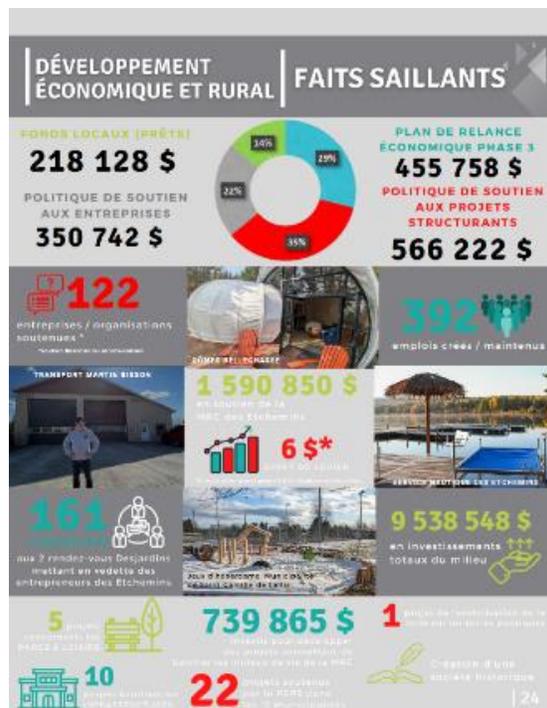
Jeannot Provençal  
Président  
Précisions Provençal

Brunch-conférence au Manoir Lac-Etchemin  
« Entrepreneur et passionné »

Billets en vente sur [lepointhevents.com](http://lepointhevents.com). Informez-vous en composant le 418 625-9000 poste 2221 ou par courriel à [mrc@mrcetchemins.qc.ca](mailto:mrc@mrcetchemins.qc.ca).  
Date limite d'inscription: 6 octobre 2023

Différentes publications promotionnelles ont été faites dans la dernière année afin de mettre en valeur les produits et les attraits locaux. Notamment sur la page Tourisme Etchemins ainsi que sur les autres plateformes de la MRC.

Enfin, pour sa deuxième édition, le rapport annuel a permis de mettre en lumière les investissements de la MRC dans le milieu (environ 1,6 M\$) à travers différents programmes gérés par son Service de développement économique.



### Stratégie de développement 3

---

## Consulter les entreprises et les organisations du territoire afin de mieux cerner leurs besoins



Le sondage sur les préoccupations et besoins des entreprises et organisations du territoire (Annexe A) a été mis à jour et diffusé sur les différentes plateformes du Service de développement économique de la MRC des Etchemins du 20 novembre au 20 décembre 2023.

Ce sondage a permis de récolter les réponses de 61 répondants et son analyse a mené à l'élaboration d'actions qui seront mises en œuvre dans le cadre du PIAR 2024-2025.

Par ailleurs, les résultats de ce sondage soulignent une augmentation de la connaissance des services d'accompagnement aux entreprises et organisations du territoire de la MRC (de 71% en 2022 à 84% en 2023) ainsi qu'une utilisation accrue de ses services (de 43% en 2022 à 59% en 2023).

### Stratégie de développement 4

---

## Définir le positionnement du territoire des Etchemins comme un milieu propice au développement des affaires

En avril 2023, l'onglet *Investir dans Les Etchemins* sur le site internet de la MRC a été mis en ligne pour mettre de l'avant les atouts économiques du territoire afin de convaincre les investisseurs de s'établir dans Les Etchemins. Ils s'y trouvent une vidéo promotionnelle sur les avantages d'investir dans Les Etchemins, une carte des pôles économiques qui met en lumière les différentes zones propices au développement des affaires, les secteurs clés du territoire ainsi que le témoignage d'entrepreneurs sur l'accompagnement du service de développement économique.

## Stratégie de développement 5

### Accompagner les entreprises dans la recherche de solutions pour répondre à la pénurie de main-d'œuvre et agir en rétention et en attractivité de la main-d'œuvre



Dans la dernière année, la MRC a poursuivi ses efforts afin de *S'insérer dans les initiatives de recrutement régionales et collaborer avec les ressources spécialisées du domaine de l'emploi (Objectif 1).*

L'équipe du Service de développement économique a maintenu la présence de la MRC à la *Foire de l'emploi Beauce-Etchemins* présentée à Saint-Georges au printemps 2024.

La Foire de l'emploi aura permis aux ressources de la MRC de référer les chercheurs d'emplois à la page Métiers et carrières sur le site Web [etcheminsendirect.com](http://etcheminsendirect.com). Cette activité aura également permis de faire la promotion des services offerts par la MRC, des emplois disponibles sur le territoire et des occasions d'affaires pour les

entreprises.

Au début de l'année 2024, la MRC des Etchemins a organisé, en collaboration avec l'organisme Carrefour Jeunesse emploi, un déjeuner-conférence intitulé *Embauche et rétention de travailleurs étrangers* qui a permis à deux entreprises des Etchemins de partager leur expérience sur le processus d'embauche de travailleurs étrangers et leur intégration au sein de l'entreprise.

Le service de développement économique a également promu à plusieurs reprises le site *Métier et carrière* ainsi que repartagé des offres d'emplois et des programmes d'accompagnement et de financement à l'embauche

d'organisations externes sur ses plateformes.

## Stratégie de développement 6

### Mettre en lumière des initiatives entrepreneuriales structurantes, originales et innovantes

Dans la dernière année, la MRC a multiplié les actions visant à mettre en lumière les initiatives entrepreneuriales structurantes, originales et innovantes.

La poursuite de la diffusion du *Bulletin économique de la MRC des Etchemins* et la publication d'une quinzaine de communiqués et d'actualités sur le site Web de la MRC ainsi que la présentation de deux Rendez-vous Desjardins, font partie des autres initiatives réalisées dans le cadre de la réalisation de l'**Objectif 1**, *Susciter l'émergence d'initiatives entrepreneuriales sur le territoire*. Ces actions ont permis, entre autres, de faire la promotion de quatre personnalités etcheminoise issues du monde entrepreneurial qui ont un parcours inspirant. Nos ambassadeurs sont Claude Dufour (Douceurs des Appalaches), Natasha Lagarde (Ferme des cent acres), Jeannot Provençal (Précision Provençal) et Julien Veilleux (Rotobec).

La MRC des Etchemins s'est également impliquée dans la promotion du défi *OSEntreprendre*, un concours québécois en entrepreneuriat. En 2024, les conseillers en développement économique de la MRC ont offert le soutien nécessaire au dépôt de la candidature de cinq entreprises situées sur le territoire.

Sur cinq candidatures déposées, quatre ont été sélectionnées afin de représenter Les Etchemins au niveau régional pour l'année 2024. Ce sont **Dômes Bellechasse**, **Ferme Ricolanne** et **Alliance Communications RH** pour la catégorie *Création d'entreprise* et **Verso Microbrasserie** pour la catégorie *Faire affaire ensemble*. Pour cette édition, Natasha Lagarde, lauréate locale et régionale du volet faire affaires ensemble de l'édition 2023 sera la présidente d'honneur à l'édition régionale 2024.





La MRC des Etchemins, ainsi que ses alliés, la SADC Bellechasse-Etchemins et le Carrefour Jeunesse Emploi Les Etchemins, ont tenu le 9 novembre 2023, la septième édition du Gala reconnaissance des Etchemins. Cet événement, qui a rassemblé 130 convives au Manoir de Lac-Etchemin a permis de souligner l'engagement et la contribution de treize lauréats au développement du territoire.

Pour la septième édition, le comité organisateur a privilégié une formule de dépôt de candidatures par les organisations etcheminoises. Pour leur plus grand plaisir, 63 candidatures ont été reçues, représentant le dynamisme de la région et de ses gens! Les entreprises, les organismes et les individus qui s'étaient démarqués au cours des deux dernières années ont été choisis pour leurs actions innovantes et exemplaires, ainsi que pour leur implication significative au sein de la collectivité démontrant fièrement leur sentiment d'appartenance aux Etchemins.

**L'Objectif 2, Inspirer et à sensibiliser les jeunes d'âge scolaire à l'entrepreneuriat,** a été encore une fois atteint. En effet, la MRC des Etchemins collabore avec la SADC Bellechasse-Etchemins, le Carrefour Jeunesse-Emploi et cinq autres partenaires dans l'organisation de la 11<sup>e</sup> édition de *La grande journée des petits entrepreneurs*, une initiative présentée le 1<sup>er</sup> juin 2023 et visant à promouvoir l'entrepreneuriat auprès des jeunes de 5 à 17 ans. Lors de la 10<sup>e</sup> édition, c'est plus de 200 visiteurs qui se sont déplacés au marché de Sainte-Justine pour encourager les 24 petits entrepreneurs.



## Stratégie de développement 7

### Développer les compétences des ressources dédiées au développement économique

La formation, l'apprentissage et la mise à jour des connaissances sont primordiaux dans le cadre d'un processus d'amélioration et de développement des services offerts aux gens d'affaires. C'est pourquoi le Service de Développement économique de la MRC des Etchemins est constamment à l'affût des formations, conférences et ateliers liés à sa mission de soutien aux entrepreneurs du territoire.

En 2023-2024, les ressources AEQ ont participé à 14 formations, ateliers, conférences et 16 présentations du panier de services de différentes organisations, leur permettant de parfaire leurs connaissances et de mieux outiller les gens d'affaires etcheminois (**Objectif 1**).

Partenaire/s	Formations/Présentations de services
AEQ	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Accompagnement efficace des entrepreneurs</li> <li>▪ IA et transformation du travail</li> </ul>
APDEQ	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Intelligence artificielle</li> </ul>
BDC	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Stratégies pour protéger vos profits</li> </ul>
CAÉ	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Présentation du Fonds Écoleader</li> <li>▪ Fond Écoleader-Nouvelles modalités du programme</li> <li>▪ PITCH, présentation des programmes de différents ministères</li> </ul>
Carrefour RH	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Projet de loi 25</li> </ul>
CEI Québec	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Robonumerique</li> </ul>
CTEQ	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Financer votre rachat d'entreprise</li> <li>▪ Comment réussir un transfert/relève d'entreprise</li> <li>▪ Transfert de connaissances, les clés pour une reprise d'entreprise réussie</li> <li>▪ Le repreneuriat inclusif</li> </ul>
Desjardins	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Présentation du programme Créavenir</li> <li>▪ Desjardins, engagé dans les communautés   Les leviers disponibles pour les municipalités</li> </ul>
FQM	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ GPS Climat</li> </ul>
FTQ	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Séance d'information sur le FLI/FLS</li> <li>▪ Débuter avec Opti-Risque</li> <li>▪ Fonds de roulement</li> </ul>
MILA	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ IA et Opportunités</li> </ul>
SADC Bellechasse-Etchemins	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Rencontre présentation Virage Vert et MIL</li> <li>▪ Présentation changements aux programmes de financement</li> </ul>
Service Québec	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Webinaire: 7 tendances inspirantes</li> </ul>
CÉGEP Beauce-Appalaches, ÉEQ, Filaction, QI, BDC, CEI Québec, CTEQ, Desjardins	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Présentation des services offerts par l'organisation</li> </ul>

## Stratégie de développement 8

---

### **Promouvoir des documents d'accompagnement pour le bénéfice des entreprises et organisations du territoire**

Chaque année, le Service de développement économique de la MRC des Etchemins effectue une refonte des documents comprenant toutes les informations nécessaires au dépôt de demandes financières par les promoteurs.

Le principal document d'accompagnement transmis aux promoteurs en matière de développement économique est celui des Programmes de soutien et fonds locaux (FLI/FLS), dont la dernière version a été mise à jour en décembre 2023.

Ce document contenant une part importante des soutiens financiers administrés par la MRC des Etchemins est disponible via le lien suivant :

[Programmes d'aide financière 2024](#)

Jusqu'en mars 2024, les documents d'accompagnement du Plan de relance économique (formulaire de demande, cadre de gestion, bilan) étaient disponibles sur l'onglet *Plan de relance économique* du site Web de la MRC. Depuis la fermeture du programme aux nouveaux projets, les informations pertinentes et actualisées à ce programme se retrouvent sur la page [Service aux entreprises](#).

De plus, la page *Service aux entreprises* a été mise à jour et contient dorénavant une section *Outils pratiques* qui met de l'avant des liens menant à des documents publiés par les partenaires afin de guider et d'aider les entrepreneurs tels qu'un modèle de plan d'affaires (MRC des Etchemins), un moteur de recherche de permis et licences (PerLE), un répertoire de soutien aux entreprises (Innovation Canada), des liens vers des formations continues (Formons la différence et CEGEP Beauce-Appalaches), etc.

## Conclusion

En conclusion, malgré les mouvements de personnel survenus depuis la mise en place du Réseau Accès entreprise Québec (AEQ), l'équipe du Service de développement économique de la MRC des Etchemins s'est stabilisée et a été en mesure d'appuyer les gens d'affaires et les organismes dans leurs projets.

L'aide financière octroyée pour le déploiement du service de développement économique à la MRC des Etchemins aura permis d'embaucher des ressources compétentes ainsi que d'approfondir leur connaissance afin de contribuer à la bonification des services offerts en soutien aux gens d'affaires et organismes sur le territoire.

Nous avons également été en mesure d'observer des progrès notables quant à l'expertise et aux réflexes développés dans les derniers mois par les conseillers en développement économique, le tout au bénéfice des gens d'affaires du territoire. De plus, une présence accrue de l'équipe sur le terrain a été constatée et grandement appréciée par les entrepreneurs de milieu. Cette tendance sera accentuée dans la prochaine année pour ainsi conforter la position de la MRC des Etchemins comme étant la porte d'entrée des entrepreneurs et organismes du territoire.

Nul doute que les prochains PIAR permettront de consolider et d'assurer la pérennité des services offerts par l'organisation en matière de développement économique.