

# RAPPORT ANNUEL 2024

MRC DES  
**ETCHEMINS**  
*Naturellement  
entrepreneuse!*





# TABLE DES MATIÈRES

Mot du préfet .....	2
Mot de la directrice générale .....	3
Le territoire de la MRC des Etchemins ....	5
Mission, vision et valeurs .....	6
Objectifs stratégiques .....	7
Nos élus .....	8
Les comités .....	9
Reconnaisances .....	10
Embauches et nominations .....	11

## LES SERVICES DE LA MRC

Administration générale .....	12
Aménagement et environnement .....	14
• Plan de développement de la zone agricole (PDZA) .....	16
• Foresterie .....	16
• Plan climat .....	16
• Gestion des cours d'eau .....	16
• Plan de gestion des matières résiduelles (PGMR) .....	17
• Géomatique et cartographie .....	17
• Centre de traitement des boues de fosses septiques .....	18
Économie circulaire .....	19
Inspection en urbanisme .....	20
Évaluation foncière .....	21
Développement régional	
• Développement culturel .....	22
• Développement touristique .....	24
• Développement économique .....	26
• Immigration .....	28
Communications .....	29
Transport collectif .....	30
Sécurité incendie .....	31
Équipe de la MRC .....	32

# MOT DU PRÉFET



C'est un immense plaisir de vous présenter la troisième édition de notre rapport annuel de la MRC des Etchemins. Ce document présente un portrait complet de l'organisation, en plus de faire état des réalisations de l'année 2024.

Ce rapport témoigne des efforts conjoints de notre communauté, de nos partenaires locaux et de l'équipe dévouée de la MRC. Les réalisations 2024 ont été possibles, entre autres, par l'implication de toutes ces parties. Ensemble, nous avons mis tous les efforts afin d'atteindre, notamment, les objectifs fixés dans notre planification stratégique 2023-2027.

Je tiens à souligner la solidarité des élus et leur esprit de collaboration qui nous ont permis d'accomplir tout le travail réalisé au cours de la dernière année.

Pour 2025, plusieurs dossiers sont à venir et je nous souhaite de l'audace et encore du plaisir à les réaliser.

Bonne lecture.

A handwritten signature in blue ink, reading "Camil Turmel". The signature is fluid and cursive.

Camil Turmel  
Préfet de la MRC des Etchemins  
Maire de la municipalité de Lac-Etchemin

# MOT DE LA DIRECTRICE GÉNÉRALE



Dans le monde municipal, on ne s'ennuie jamais ! La gestion d'une MRC est remplie de défis de toutes sortes, alors les journées, les semaines et les mois passent à la vitesse de l'éclair. Nous terminons l'année 2024 avec beaucoup de fierté pour tout le travail accompli par l'équipe. Voici les nouveaux collègues qui se sont joints à nous au cours des douze derniers mois. Il s'agit de :

- Pauline Marquer, d'abord à titre de chargée de projet Signature innovation, mais par la suite à titre de conseillère en changements climatiques;
- Mélanie Gilbert, agente de communications et marketing territorial;
- Stephen Lagueux, technicien en évaluation  
Et,
- Mélanie Lévesque, inspectrice en urbanisme et coordonnatrice à l'inspection régionale.

Le déploiement de notre plan d'actions lié à notre planification stratégique nous a amené plusieurs réflexions quant à la structure de notre organisation.

Afin d'être plus efficaces et surtout plus efficaces, nous avons créé un nouveau poste cadre « Direction de l'aménagement du territoire et de l'environnement ». Ce changement prendra vigueur en début 2025. Ainsi, la direction générale pourra se consacrer davantage au développement stratégique de la MRC et chaque département aura son directeur attribué.

Nous accueillerons en début d'année 2025 :

- Éric Guenette, directeur de l'aménagement du territoire et de l'environnement;
- Sylvain Poulin, technicien en prévention incendie, pour combler le poste vacant depuis avril 2024;

Notre équipe sera ainsi complète.

Les principaux objectifs de l'année 2025 toucheront :

- La mise en place de la nouvelle structure organisationnelle;
- Le début des travaux de révision de notre schéma d'aménagement;
- La rédaction du plan climat;
- Le début des démarches visant la rédaction d'un plan d'action pour combattre les facteurs influençant négativement la vitalité du territoire;
- La poursuite des efforts de développement du secteur récréotouristique en définissant la position de la MRC en matière d'accueil et d'information et en documentant les résultats et retombées économiques;
- La rédaction d'un plan de communication global et d'une politique de communication;  
Et,
- La mise en place de processus d'accueil pour les nouveaux élus leur permettant une familiarisation rapide avec les rôles et mandats de la MRC.

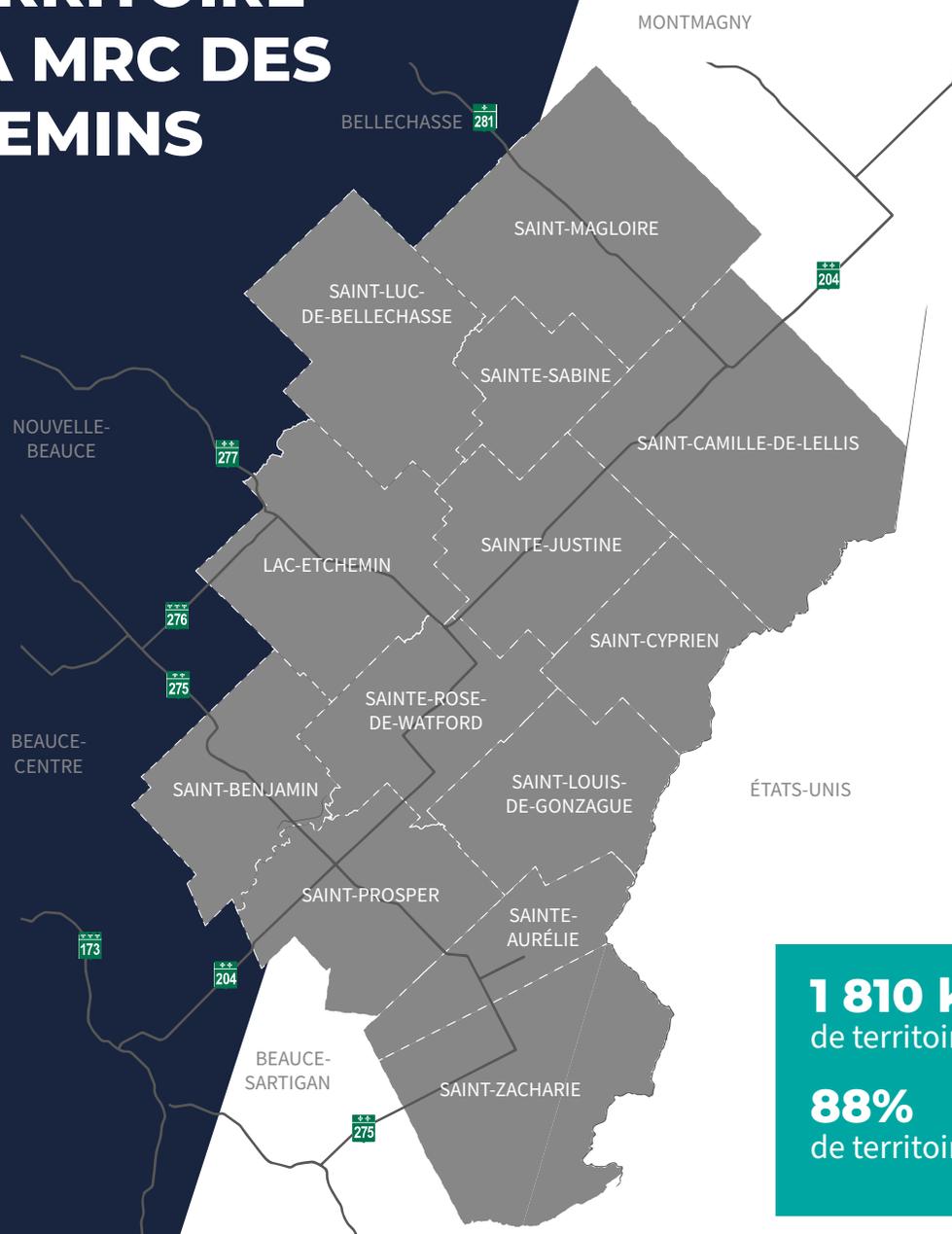
Nous débutons 2025 avec fébrilité en sachant que les élections municipales de novembre nous apporteront d'autres défis et de belles réalisations, comme celles que vous découvrirez dans les prochaines pages.

Bonne lecture !

A handwritten signature in blue ink, reading "Judith Leblond".

Judith Leblond  
Directrice générale

# LE TERRITOIRE DE LA MRC DES ETCHEMINS



Située au sud de Chaudière-Appalaches, elle offre un paysage montagneux où forêts et rivières sont abondantes. Elle est bornée au sud par les rivières Saint-Jean et Metgermette qui forment la limite frontalière américaine.

On accède aux Etchemins en empruntant les routes régionales 204, 276 et 277. La Route 204 traverse entièrement la MRC dans un axe Est-Ouest et conduit à la ville de Saint-Georges, pôle régional important situé à 15 minutes de la municipalité de Saint-Prospère. À partir de l'agglomération urbaine de Québec, le territoire etcheminois est accessible par l'intermédiaire de l'Autoroute 73 via la Route 276 et cela en un temps approximatif d'une heure. Considérant une durée de parcours semblable, la Route 277 offre un lien direct avec la ville de Lévis.

Son emplacement stratégique et ses caractéristiques naturelles constituent des éléments uniques, faisant des Etchemins un endroit idéal pour l'implantation d'entreprises, de jeunes familles et pour le retour de retraités.

**1 810 km<sup>2</sup>**  
de territoire

**88%**  
de territoire forestier

**13** municipalités

**141 354 \$**  
de valeur médiane des maisons  
unifamiliales en 2024

## MISSION

Exercer un leadership dynamique et veiller au développement harmonieux et durable du territoire tout en offrant des services de qualité aux municipalités, à la population et aux organisations etcheminoises.

## VISION

Être reconnue comme une organisation rigoureuse et efficiente, orientée sur la collaboration et la concertation afin d'assurer la prospérité et le rayonnement du territoire.

## VALEURS

### Intégrité

Faire preuve d'honnêteté, d'éthique, de responsabilité, d'équité et de loyauté dans son travail. L'ensemble de nos interventions sont guidées par cette valeur.

### Collaboration

En tant que point de jonction avec nos municipalités et les acteurs du territoire, nous désirons mettre nos efforts en commun. Nous croyons au partage d'expertises tant au sein de l'organisation qu'entre nos ressources et celles des administrations municipales.

### Rigueur

Nous agissons de façon professionnelle et engagée. Nous respectons les délais fixés et nous nous assurons de répondre aux demandes de nos municipalités, des entreprises et des contribuables, et ce, en s'assurant d'offrir des services de qualité.

### Ouverture

Nous sommes à l'écoute des différentes parties prenantes et respectueux dans nos échanges visant l'intérêt de chacun. Nous sommes ouverts à optimiser nos interactions, favorisant ainsi l'amélioration continue.

# OBJECTIFS STRATÉGIQUES

1

**Renforcer l'attractivité du territoire.**

2

**Consolider les relations entre la MRC et les parties prenantes du territoire.**

3

**Maximiser le rayonnement de la MRC.**

4

**Optimiser les interventions de l'organisation et sa force de représentation.**

## **Nos objectifs stratégiques atteints :**

Dans notre plan stratégique, nous avons ciblé 4 principaux objectifs sur lesquels nous avons travaillé en 2024.

Plusieurs actions ont été réalisées afin de renforcer l'attractivité de notre territoire, notamment:

- De participer avec 7 autres MRC de Chaudière-Appalaches à un projet pilote habitation (HACA) visant à stimuler le développement de projets d'habitation dans notre MRC;
- De maintenir notre présence dans divers événements promouvant l'emploi dans les Etchemins;
- De poursuivre les efforts visant la mise en place d'une structure d'accueil pour les immigrants; Et,
- De poursuivre le développement du secteur récréotouristique des Etchemins en allouant une ressource à temps complet comme agent de développement touristique.

Afin de vivifier les maillages avec les intervenants socio-économiques et culturels du territoire, le département de développement économique a été très proactif afin de promouvoir son offre de services.

Aussi, pour accroître la force de représentation de la MRC, les directions, les employés et les élus ont été impliqués dans divers comités locaux et régionaux et ont participé à différents événements lors desquels Les Etchemins ont été représentés.

Enfin, à l'interne, plusieurs actions ont été entreprises afin d'optimiser notre structure organisationnelle, notamment par :

- La mise en place d'un nouvel organigramme et l'embauche d'un directeur de l'aménagement du territoire et de l'environnement, Et,
- L'implantation de solutions numériques visant à optimiser les processus de gestion actuels.

# NOS ÉLUS



**Saint-Luc-de-Bellechasse**  
Serge Plante  
Maire  
**Population 470**



**Sainte-Justine**  
Christian Chabot  
Maire et Préfet suppléant  
**Population 1 857**



**Lac-Etchemin**  
Camil Turmel  
Maire et Préfet  
**Population 4 073**



**Lac-Etchemin**  
Guyda Deblois  
Représentant



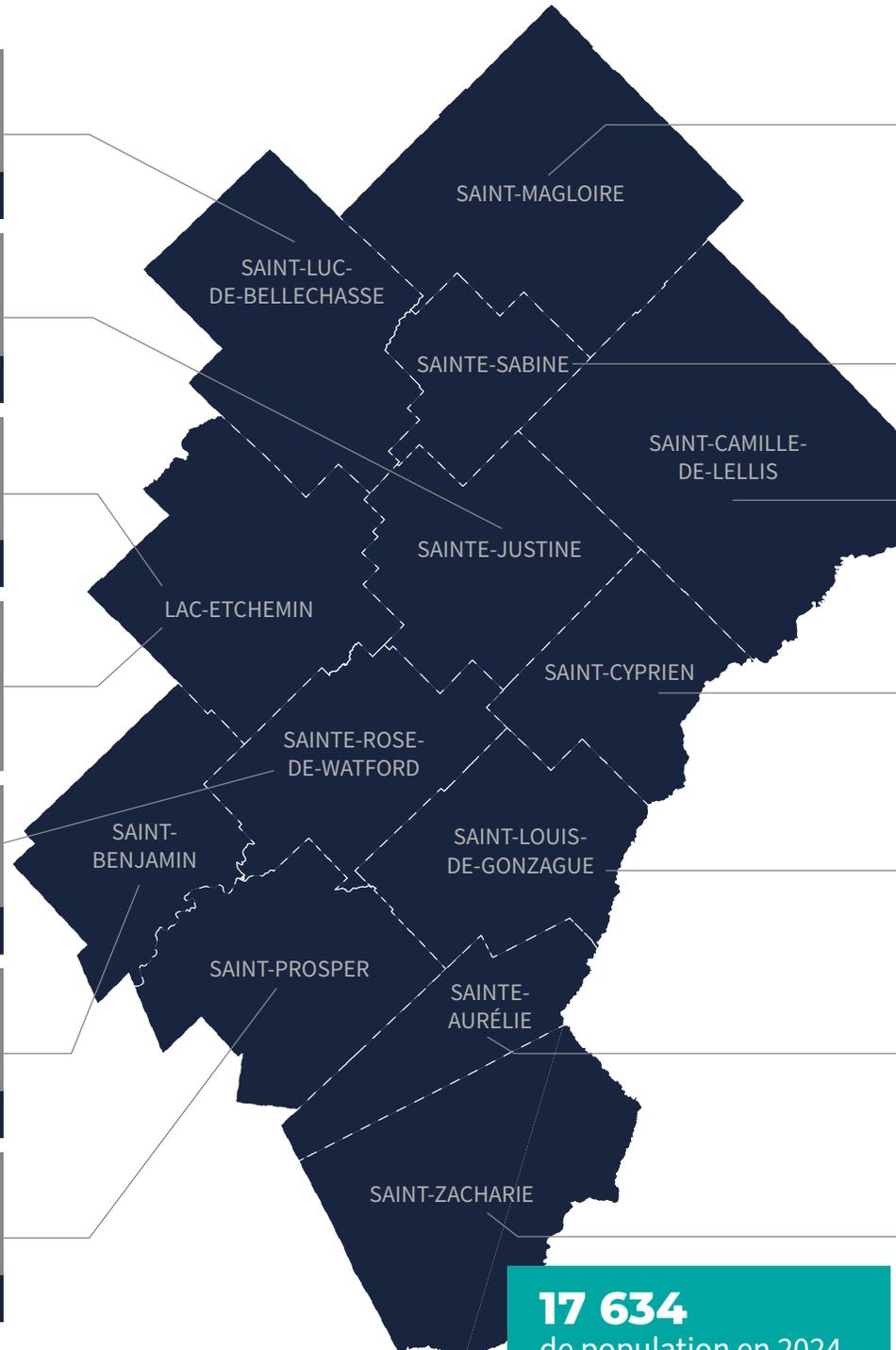
**Sainte-Rose-de-Watford**  
Jean Bernier  
Maire  
**Population 749**



**Saint-Benjamin**  
Céline Veilleux  
Mairesse  
**Population 1 208**



**Saint-Prosper**  
Alain Maheux  
Maire  
**Population 3 973**




**Saint-Magloire**  
Daniel Thibault  
Maire  
**Population 732**



**Sainte-Sabine**  
Luce Bisson  
Mairesse  
**Population 369**



**Saint-Camille-de-Lellis**  
Rachel Goupil  
Mairesse  
**Population 741**



**Saint-Cyprien**  
Michel Bernard  
Maire  
**Population 469**



**Saint-Louis-de-Gonzague**  
Lucie Gagnon  
Mairesse  
**Population 389**



**Sainte-Aurélie**  
René Allen  
Maire  
**Population 896**



**Saint-Zacharie**  
Camil Cloutier  
Maire  
**Population 1 708**

**17 634**  
de population en 2024

# LES COMITÉS

## Comité administratif de la MRC

Camil Turmel, préfet  
Judith Leblond, DG  
Marie-Josée Fontaine, DGA  
Christian Chabot, préfet suppléant  
René Allen  
Lucie Gagnon  
Alain Maheux

---

## Comité Développement économique (DÉE)

Siège #8 - Christian Chabot  
Siège #9 - Camil Turmel  
Siège #10 - Alain Maheux  
Siège #11 - Daniel Thibault  
Siège #12 - Martial Pruneau  
Siège #13 - Jeannot Provençal  
Représentant FTQ : Anthony Pouliot  
Éric Lachance  
Judith Leblond, DG  
Pierre-Olivier Gauthier, dir. dev. éco.  
Catherine Belleau-Arsenault, MAMH

---

## Comité Investissement des Etchemins (CIE)

Siège #1 - Camil Turmel  
Siège #2 - Martial Pruneau  
Siège #3 - Jeannot Provençal  
Siège #4 - Éric Lachance  
Représentants FTQ : Anthony Pouliot,  
Marc Girard  
Judith Leblond, DG  
Pierre-Olivier Gauthier, dir. dev. éco.  
Catherine Belleau-Arsenault, MAMH

---

## Comité projet Signature

Rachel Goupil  
Serge Plante  
Céline Veilleux  
Christian Chabot  
Camil Turmel

Judith Leblond, DG  
Pierre-Olivier Gauthier, dir. dev. éco.  
Marie-Ann Pouliot, conseil. dev. éco.  
et chargée de projet Signature  
Catherine Belleau-Arsenault, MAMH

---

## Comité d'aménagement

Camil Turmel, préfet  
Luce Bisson (remplacement de Camil Cloutier)  
Lucie Gagnon  
Éric Guenette, dir. aménagement  
Mathieu Turcotte, aménagiste

---

## Comité de suivi P.D.Z.A.

Camil Turmel, préfet  
René Allen  
Camil Cloutier  
Jacques Veilleux (UPA)  
Geneviève Boutin (MAPAQ)  
Ronald Gosselin (UPA)  
Christian St-Pierre (UPA)  
Éric Guenette, dir. aménagement  
Émilie Bédard, cons. aménagement  
Pierre-Olivier Gauthier, dir. dev. éco.

---

## Comité Consultatif agricole (CCA)

Siège #1 - Camil Cloutier (président)  
Siège #2 - Jean Bernier (maire)  
Siège #3 - Michel Bernard  
Siège #4 - Jacques Veilleux (UPA)  
Siège #5 - Christian St-Pierre (UPA)  
Siège #6 - Ronald Gosselin (UPA)  
Siège #7 - Cindy Martineau (UPA)  
Siège #8 - André Poulin (citoyen)  
Éric Guenette, directeur aménagement  
Mathieu Turcotte, aménagiste  
Émilie Bédard, cons. aménagement  
(au besoin)

---

## Transport collectif - Transport autonomie B-E

Alain Maheux  
Marie-Josée Fontaine, DGA

---

## Comité directeur en changements climatiques

Camil Turmel  
Lucie Gagnon  
Luce Bisson  
Judith Leblond  
Pauline Marquer  
Mathieu Turcotte  
Éric Guenette

---

## Comité culturel

Rachel Goupil  
Jocelyne Alexandre  
Sébastien Ouellet  
Frédéric Guay  
Josée Bédard  
Jude Émond  
Marie-Claude Paradis, agente en  
développement rural et culturel  
Pierre-Olivier Gauthier, dir. dev. éco.

---

## Comité de gestion (et suivi) de l'entente de développement culturel

Camil Turmel  
Sébastien Ouellet  
Pierre-Olivier Gauthier, dir. dev. éco.  
Rachel Goupil  
Marie-Claude Paradis, agent rural  
Julie-Anne Dallaire, MCC

---

## Comité technique sur la ruralité

Christian Chabot  
Lucie Gagnon  
Rachel Goupil  
Pierre-Olivier Gauthier, dir. dev. éco.  
Catherine Belleau-Arsenault  
Marie-Ann Pouliot

---

## Comité de promotion touristique Etchemins

Élisa Leblond-Fortin, agente dev.  
touristique  
Nathalie Brochu  
Hélène Couture  
Élise Bertrand  
François Charest  
Nathalie Chabot  
Pierre Mercier  
Louis Robert  
Jean Bernier

---

## Comité de sécurité publique

Céline Veilleux  
Lucie Gagnon  
Alain Maheux  
Daniel Thibault  
Marie-Josée Fontaine, DGA

---

## Comité de sécurité incendie

Rachel Goupil  
Alain Maheux  
René Allen  
Marie-Josée Fontaine, DGA  
Sylvain Poulin, préventionniste

---

## Comité vigilance santé

Camil Turmel, préfet  
Rachel Goupil  
Lucie Gagnon  
Judith Leblond, DG

---

# RECONNAISSANCES



37 ans à la MRC  
pour Louise Gagnon



30 ans à la MRC  
pour Isabelle Pouliot



25 ans à la MRC  
pour Lise Buteau



15 ans à la MRC  
pour Marie-Josée Fontaine



5 ans à la MRC  
pour Mathieu Turcotte



Départ à la retraite pour Louise Gagnon  
après 37 ans au service de l'évaluation

# EMBAUCHES ET NOMINATIONS



Pauline Marquer, initialement embauchée au poste de chargée de projet Signature Innovation, a ensuite été promue au poste de conseillère en changements climatiques



Mélanie Gilbert, embauchée comme agente aux communications et marketing territorial



Stephen Lagueux, embauché comme technicien en évaluation



Mélanie Lévesque, embauchée comme inspectrice en urbanisme et ensuite nommée coordonnatrice de l'inspection régionale

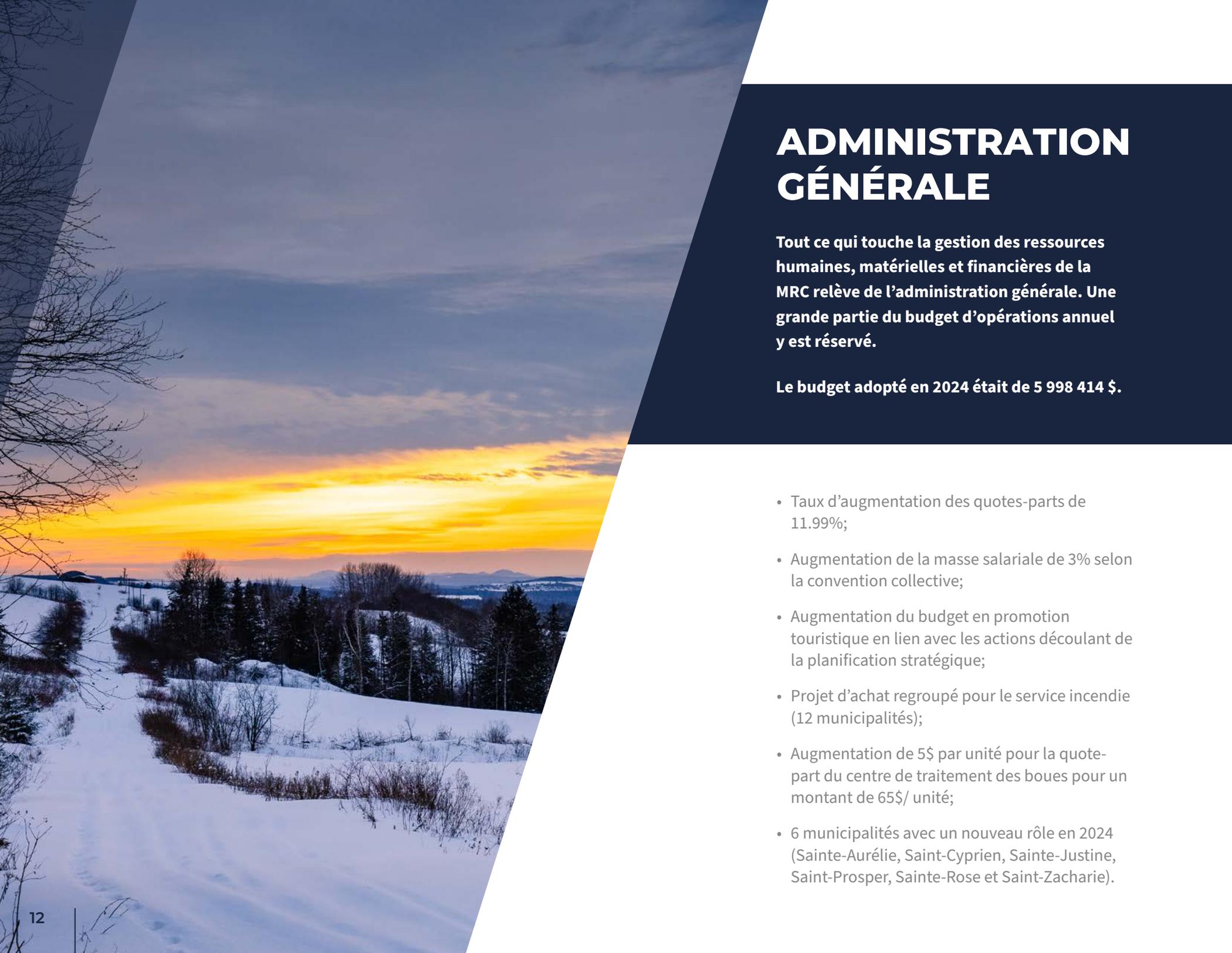


Marie-Ann Pouliot poursuit son rôle de conseillère en développement économique, tout en prenant en charge le projet Signature Innovation



Isabelle Pouliot a été promue technicienne en évaluation – bureautique

Sentier du Lac-Cambou - Photo : Von Lacombe



# ADMINISTRATION GÉNÉRALE

**Tout ce qui touche la gestion des ressources humaines, matérielles et financières de la MRC relève de l'administration générale. Une grande partie du budget d'opérations annuel y est réservé.**

**Le budget adopté en 2024 était de 5 998 414 \$.**

- Taux d'augmentation des quotes-parts de 11.99%;
- Augmentation de la masse salariale de 3% selon la convention collective;
- Augmentation du budget en promotion touristique en lien avec les actions découlant de la planification stratégique;
- Projet d'achat regroupé pour le service incendie (12 municipalités);
- Augmentation de 5\$ par unité pour la quote-part du centre de traitement des boues pour un montant de 65\$/ unité;
- 6 municipalités avec un nouveau rôle en 2024 (Sainte-Aurélie, Saint-Cyprien, Sainte-Justine, Saint-Prosper, Sainte-Rose et Saint-Zacharie).

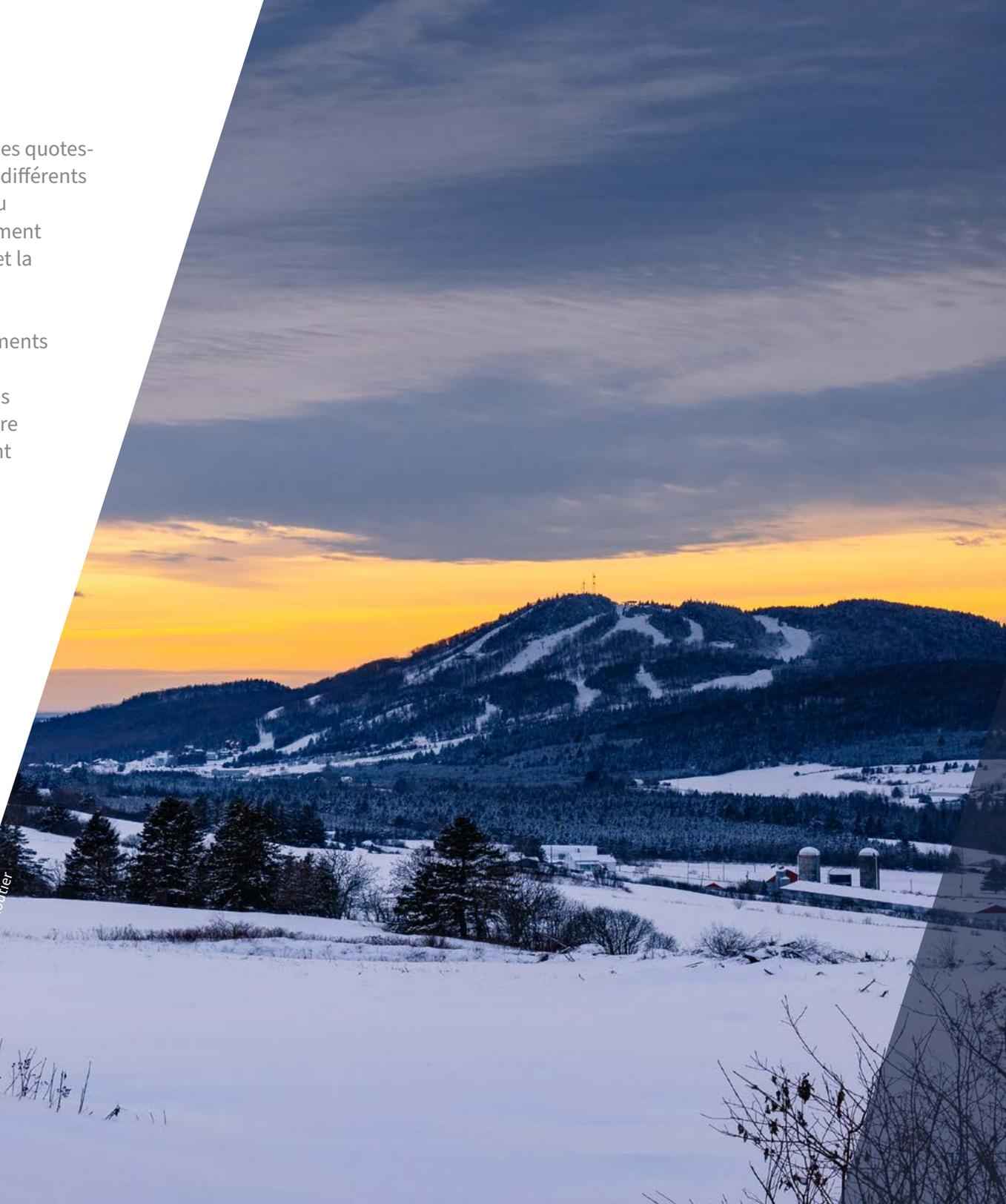
Rappelons que la majorité des revenus provient des quotes-parts versées par les treize municipalités pour les différents services offerts par la MRC, soit l'aménagement du territoire, l'urbanisme, l'évaluation, le développement économique, la culture, le tourisme, le transport et la sécurité incendie.

Les MRC étant considérées comme des gouvernements de proximité, elles bénéficient de plusieurs subventions octroyées par le ministère des Affaires municipales et de l'habitation (MAMH). Le ministère ayant délégué les compétences de développement local et régional aux MRC, des fonds ruraux et régionaux (FRR) sont versés afin que nous puissions réaliser des projets structurants améliorant entre autres, nos milieux de vie.

La MRC gère annuellement la mise en vente pour défaut de paiement de taxes des immeubles.

- 41 dossiers qui ont été reçus des municipalités ou du Centre de services scolaire de la Beauce-Etchemin;
- 39 dossiers se sont réglés au cours du processus;
- 2 immeubles ont été mis en vente aux enchères.

Mont Original - Photo : Stéphanie Cloutier



# AMÉNAGEMENT ET ENVIRONNEMENT

Le service de l'aménagement et de l'environnement prend en charge les responsabilités qui incombent à la MRC en matière de planification régionale du territoire. Il assure un support technique au Conseil de la MRC et aux municipalités locales sur toutes questions qui relèvent de sa compétence en la matière.

## Services offerts

L'équipe est responsable de l'élaboration et de la mise en œuvre du Schéma d'aménagement et de développement révisé (SADR). À cet égard, elle intervient de façon générale sur les aspects suivants :

- Analyse de la conformité des plans et règlements d'urbanisme locaux aux objectifs du SADR et aux dispositions de son document complémentaire;
- Élaboration et suivi des demandes d'exclusion présentées à la Commission de protection du territoire agricole (CPTAQ);
- Intégration au schéma d'aménagement et de développement révisé (SADR) des orientations et autres exigences gouvernementales en matière d'aménagement du territoire;
- Élaboration, mise à jour et suivi des plans et règlements sectoriels régionaux en aménagement et en environnement;
- Coordination des activités du comité d'aménagement et du comité consultatif agricole (CCA).

## Autres champs d'intervention

- Développement de la zone agricole
- Plan climat
- Plan régional des milieux humides et hydriques (PRMHH)
- Emprise ferroviaire abandonnée (EFA)
- Forêt publique et Parc du Massif du Sud
- Gestion des cours d'eau
- Service-conseil en urbanisme
- Encadrement des coupes en forêt privée
- Gestion des matières résiduelles

Tour à Gervais - Photo : David Bisjier

## Réalisations 2024

- Service-conseil en urbanisme : rédaction de 32 projets de règlements modifiant divers règlements d'urbanisme municipaux;
- Révision des normes encadrant l'implantation d'éoliennes commerciales sur le territoire des Etchemins;
- Rédaction de trois règlements modifiant le schéma d'aménagement et de développement révisé (SADR) à des fins de développement résidentiel et industriel;
- Amorce d'une révision du règlement forestier régional de la MRC des Etchemins;
- Appui technique à la révision du Plan d'aménagement et de gestion (PAG) du Parc du Massif du Sud;
- Signature de l'entente d'utilisation et de gestion de l'emprise ferroviaire avec la Fédération des clubs quads du Québec;
- Planification d'une révision du schéma d'aménagement et de développement révisé (SADR) pour tenir compte des nouvelles orientations gouvernementales en aménagement du territoire (OGAT).

## UN PROJET RÉCRÉATIF SUR L'EMPRISE FERROVIAIRE

La MRC des Etchemins est heureuse d'annoncer qu'une entente avec la Fédération Québécoise des Clubs Quads (FQCQ) a été signée le 18 décembre 2024 pour l'utilisation et la gestion de l'emprise ferroviaire abandonnée qui traverse la MRC. Cette entente marque une étape importante dans le développement du projet récréotouristique sur cette infrastructure, un projet auquel la MRC travaille activement depuis 2019.

L'emprise ferroviaire dans la MRC des Etchemins relie la MRC de Montmagny à l'est et la MRC de Beauce-Sartigan à l'ouest, s'étendant ainsi sur une longueur d'environ 55 km. Cette voie ferrée s'étend précisément de Saint-Camille-de-Lellis à Saint-Benjamin, reliant plusieurs municipalités et constituant un axe de transport majeur pour la région.

Le projet vise à transformer l'emprise ferroviaire abandonnée en un axe récréatif et touristique, et à en faire un véritable atout pour les citoyens et les visiteurs. À court terme, l'utilisation de cette emprise par la FQCQ sera limitée à la saison hivernale, avec une utilisation principalement pour la pratique du quad en hiver. Toutefois, cette entente prévoit une possibilité d'évolution vers un projet quatre saisons.

Photo : Les 2 signataires Yohan Perron, directeur de la FQCQ et Judith Leblond, directrice générale de la MRC accompagnés de Julien Simard, agent de liaison de la FQCQ, Éric Vachon, président du Club VTT Jaroboce, Émilie Bédard, conseillère en aménagement du territoire et en environnement de la MRC ainsi que M. Camil Turmel, préfet de la MRC



L'exploitation de la piste quad hivernale apportera un avantage économique significatif pour la MRC, en attirant un nombre croissant de visiteurs chaque hiver. Ce projet permettra également de soutenir le développement de l'industrie touristique régionale et d'offrir aux passionnés de plein air un nouvel espace pour pratiquer leurs activités.



Analyse de la conformité au SADR de

**26** RÈGLEMENTS  
MUNICIPAUX

## PLAN DE DÉVELOPPEMENT DE LA ZONE AGRICOLE (PDZA)

- Obtention d'une subvention pour la révision du PDZA et début du processus de révision en septembre;
- Lancement d'un appel de projets agricoles en circuit court;
- 2<sup>e</sup> édition du concours « Agro aux Etchemins »;
- Participation au comité consultatif dans le cadre de l'entente sectorielle de développement du secteur bioalimentaire de la Chaudière-Appalaches, dont une participation sur le comité de la planification stratégique.

## FORESTERIE

La MRC et l'Agence de mise en valeur des forêts privées des Appalaches (AMVAP) ont conclu une entente de gestion pour les services de foresterie. L'agence est mandataire pour l'application du règlement forestier. La MRC demeure toutefois responsable de son application.

156 certificats d'autorisation émis et ajouts pour un total de 1283 hectares autorisés (incluant les demandes de récolte de la bande de 20 m en bordure des chemins publics et quelques dossiers de coupe partielle avec un prélèvement limite).

**43** KM

de chemins déclarés en construction  
Total de 92 dossiers

Plus de

**50** INSPECTIONS

sur le terrain

Plus de

**170** DEMANDES

d'informations/appels de conseillers forestiers et de citoyens concernant l'application du règlement forestier

## PLAN CLIMAT

La MRC des Etchemins amorce un virage important pour répondre aux défis climatiques avec l'élaboration d'un plan climat.

Le plan climat, qui s'étendra jusqu'en mars 2027, est une réponse proactive aux défis climatiques pour les 13 municipalités.

## GESTION DES COURS D'EAU

Demande de subvention pour une étude de faisabilité pour la restauration d'un secteur de la rivière Daaquam.

**50** PERMIS

de traverse ou travaux en rive/littoral

**8** DEMANDES

de statut d'identification de cours d'eau

## PLAN DE GESTION DES MATIÈRES RÉSIDUELLES (PGMR)

- Participation active à la gestion de Synergie Bellechasse-Etchemins;
- Obtention d'une subvention pour l'installation de 4 bornes de recharge publiques à la MRC des Etchemins;
- Transition avec AgriRécup pour la récupération des tubulures d'érablière;
- Suivi du déploiement de la modernisation de la collecte sélective et de la modernisation de la consigne.

### 4 nouvelles bornes de recharge

La MRC des Etchemins a fait l'acquisition de quatre bornes, contribuant ainsi à augmenter l'offre de recharge pour les véhicules électriques sur le territoire.

Vous pouvez désormais recharger votre voiture aux bureaux de la MRC, situés au 223, 2<sup>e</sup> Avenue, à Lac-Etchemin.

La MRC a profité du programme offert par Hydro-Québec dans le cadre de la mise en service des 4 500 bornes du Circuit électrique, visant à améliorer l'offre de recharge au Québec.



## GÉOMATIQUE ET CARTOGRAPHIE

- Confection et mise à jour des matrices graphiques en collaboration avec le service d'évaluation;
- Soutien au service de l'aménagement et de l'urbanisme dans le cadre des modifications du schéma d'aménagement, des plans et règlements d'urbanisme municipaux, ainsi que des demandes d'exclusion en zone agricole;
- Intégration des mises à jour sur les coupes forestières en terres privées pour les besoins de l'évaluation foncière;
- Analyse de données, élaboration de scénarios et cartographie lors de la révision de la réglementation encadrant l'implantation d'éoliennes.



**110 DOSSIERS** traités et intégrés  
aux bases de données de l'évaluation  
foncière = une augmentation de **10%**

**664 889** REQUÊTES

**4 305** SESSIONS/MOIS  
EN MOYENNE

# CENTRE DE TRAITEMENT DES BOUES DE FOSSES SEPTIQUES



Depuis 1995, la MRC des Etchemins est propriétaire d'un centre de traitement des boues de fosses septiques à Lac-Etchemin (secteur de la Station). Cet équipement régional permet une saine gestion de cette matière résiduelle valorisable. Le traitement actuel consiste notamment à broyer les boues reçues afin de réduire la taille des débris pouvant s'y retrouver et à déshydrater les boues brutes ainsi obtenues par centrifugation suivant une floculation.

Les boues déshydratées sont ensuite compactées et dirigées vers un site d'enfouissement. Quant aux liquides, ceux-ci sont traités à même les étangs aérés du secteur de la Station de Lac-Etchemin directement sur le site. Une certaine quantité est également traitée à l'externe en période de pointe estivale en raison de la limitation actuelle des équipements et de l'autorisation du ministère de l'Environnement, de la Lutte aux Changements Climatiques, de la Faune et des Parcs (MELCCFP).

Il était discuté au Conseil des maires, depuis plusieurs années déjà, de modifier et d'augmenter la capacité de traitement du Centre. Il faut mentionner qu'en 1995, le volume de boues traitées étaient de 2 134,5 mètres cube tandis qu'en 2024 ce volume était de 6 692 mètres cube.

## Projet en cours de réalisation comprenant :

- La construction de deux réservoirs souterrains en béton (permettant l'entreposage);
- L'installation d'un bâtiment préfabriqué équipé d'un dégrilleur des boues de fosses septiques;
- Le raccordement au système existant;
- Différents travaux de génie civil et de mécanique de procédé connexes.

Solutions hydriques Qwatro a été mandatée par la MRC pour réaliser ce projet, dont la valeur est estimée à près de 1,8 million de dollars. La firme d'ingénierie Stantec, responsable des plans et devis, a également été chargée du suivi des travaux.

En 1995

**2 134** M<sup>3</sup>  
de boues traitées

En 2024

**6 692** M<sup>3</sup>  
de boues traitées

# ÉCONOMIE CIRCULAIRE

Synergie Bellechasse-Etchemins est un service issu d'une entente tripartite entre la MRC des Etchemins, la MRC de Bellechasse et la SADC Bellechasse-Etchemins, qui a pour mission d'accélérer l'adoption de pratiques d'économie circulaire dans les organisations.

- Service d'accompagnement et de conseil aux entreprises qui souhaitent réduire leur consommation de ressources (écoconception, approvisionnement responsable, etc.) ou réduire leurs déchets.
- Animer et coordonner une symbiose d'entreprises, où celles-ci sont jumelées afin que les déchets d'une entreprise soient réutilisés localement par une autre. Ainsi, les déchets deviennent des opportunités d'économies et de réduction de l'impact environnemental.

**180 000 \$** ÉCONOMISÉS



**SERVICE GRATUIT,  
CONFIDENTIEL ET  
À VOTRE RYTHME**



Félicitations à l'entreprise Etcheminoise, La Maison Crowin de Sainte-Rose-de-Watford, pour son engagement durable. Grâce aux services de Synergie Bellechasse-Etchemins, l'entreprise valorise plus de 2 tonnes de papier ciré chaque année.

Photo : Synergie Bellechasse-Etchemins

**500 TONNES**  
de matières valorisées  
(équivalent à 71 bennes à ordures)

**8 SYNERGIES**  
concrétisées

**16 NOUVELLES DEMANDES**  
d'accompagnement

**790 TONNES**  
de GES évités  
(équivalent à 175 voitures)

**31 SYNERGIES**  
potentielles en cours

**115 ORGANISATIONS**  
participantes

# INSPECTION EN URBANISME

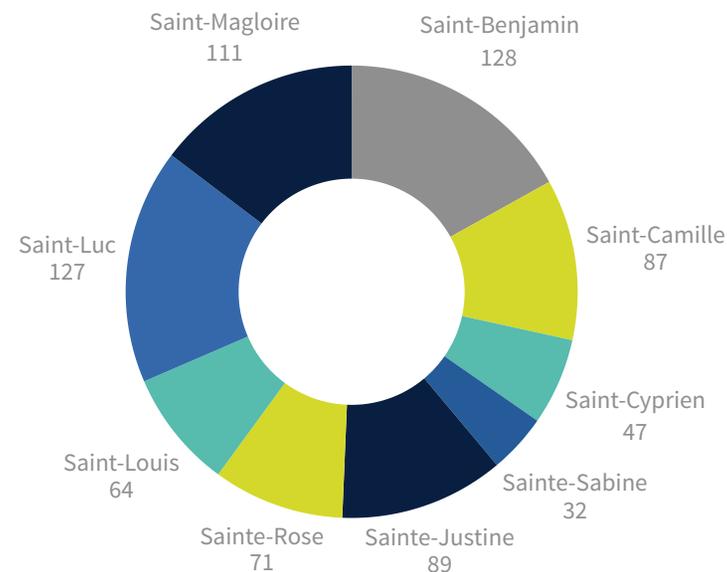
Le service régional d'inspection de la MRC des Etchemins a le mandat d'assurer l'application et le respect des règlements d'urbanisme adoptés par le conseil municipal de chaque municipalité et de certaines lois et règlements provinciaux. Neuf des treize municipalités des Etchemins bénéficient de ce service.

## Services offerts

- Recevoir, analyser et émettre les permis et certificats, s'assurer du suivi, et ce, en conformité avec les lois et règlements applicables;
- Veiller au respect de la réglementation en matière d'urbanisme et d'environnement (Q.2, r-22, Q.2, r-35, REAFIE, RAMHSS, etc.);
- Répondre aux demandes d'information en urbanisme des citoyens;
- Recevoir et traiter les plaintes ou infractions relatives aux règlements d'urbanisme;
- Préparer les demandes de dérogations mineures et participer aux comités consultatifs d'urbanisme;
- Procéder à des inspections du territoire et veiller au respect des normes applicables.

## 9 MUNICIPALITÉS desservies sur 13

Nombre de permis par municipalité :



**756** PERMIS OU  
CERTIFICATS  
octroyés au total

Coût total des permis délivrés : **22 495 \$**

Montant total des  
travaux effectués : **25 881 473 \$**

# ÉVALUATION FONCIÈRE

La MRC des Etchemins est l'organisme municipal responsable de l'évaluation foncière pour les 13 municipalités de son territoire, composé de 14 500 unités d'évaluation. L'équipe du Service d'évaluation assure la confection des rôles d'évaluation foncière tous les 3 ans ainsi que leurs tenues à jour régulières.

## Services offerts

- Visite des propriétés et description sur une fiche technique de toutes les caractéristiques se rapportant à l'immeuble (bâtiment et terrain) et ayant un impact sur la valeur;
- Mise à jour des fiches d'évaluation suite à l'émission d'un permis de rénovations, des mutations immobilières, des exploitations agricoles enregistrées, des superficies à vocation forestière et de la matrice graphique 3 fois par année;
- Confection des rôles d'évaluation aux 3 ans (valeur marchande);
- Soutien technique aux contribuables et aux municipalités sur toute question concernant l'évaluation foncière;
- Diffusion des dispositions de la Loi sur la fiscalité municipale et de ses changements, le cas échéant, aux municipalités.

**79 NOUVELLES CONSTRUCTIONS**  
partout sur le territoire

**1 208 PERMIS REÇUS**

**917 MUTATIONS IMMOBILIÈRES**  
reçues et traitées

**3 562 CERTIFICATS CONFECTIONNÉS**

**2 393 UNITÉS**

Confection du rôle d'évaluation triennal 2025-26-27

Sainte-Sabine (499 unités)  
Saint-Camille-de-Lellis (861 unités)  
Saint-Magloire (1 033 unités)

**2 466 VISITES effectuées**  
pour le maintien d'inventaire

Sainte-Aurélie (995 unités)  
Saint-Zacharie (1 471 unités)

# DÉVELOPPEMENT CULTUREL

Dans Les Etchemins, la culture se développe par l'implication citoyenne, la Politique culturelle, et l'élaboration d'un plan d'action. Les investissements pour réaliser les actions viennent des contributions financières des municipalités et de l'entente de développement culturel conclue avec le ministère de la Culture et des Communications du Québec.

Accompagnement des municipalités et des organismes dans leurs projets de demande d'aide financière relatifs à la culture.

## PROGRAMME DE SOUTIEN AUX INITIATIVES CULTURELLES

**12 000 \$** > **6 PROJETS** issus de la communauté

### Prix du patrimoine

La 10<sup>e</sup> édition des Prix du patrimoine a permis de récompenser divers intervenants culturels marquants dans trois catégories :

- Interprétation et diffusion : 150<sup>e</sup> anniversaire de l'histoire et de l'entrepreneuriat forestier à Metgermette-Nord et La route des sucriers, Jean-Roch Morin;
- Porteur de tradition : Luc Bélanger, pêche sur glace, Sainte-Aurélie;
- Préservation et mise en valeur du territoire : Les Sentiers des Etchemins, Pierre Mercier.



### 45 SOIRÉES MUSICALES



Les Soirées musicales des Etchemins ont connu un véritable succès cet été. Saluons les 10 municipalités participantes qui, grâce à ces événements, contribuent à la vitalité de la région.



Ces soirées ont été rendues possibles grâce à la participation financière des municipalités, ainsi qu'au soutien de l'Entente de développement culturel de la MRC des Etchemins.



[virezculture.ca/  
territoires/etchemins](http://virezculture.ca/territoires/etchemins)

### Lancement du site Internet Virez Culture

Le projet régional Virez Culture en Chaudière-Appalaches est une initiative portée par les 10 territoires de la région, dont la MRC des Etchemins, vise à faire découvrir les richesses culturelles de notre belle région en mettant en valeur notre culture, notre patrimoine et nos paysages. Trois coups de cœur culturels etcheminois ont été mis de l'avant dans le cadre de ce projet :

- Vieux Moulin de Metgermette-Nord, Sainte-Aurélie;
- Jardin entre Ciel & Terre, Saint-Magloire;
- Marché de Noël, Sainte-Justine.



### Conférence « Chasse et forêt dans l'histoire du Québec »

L'événement, tenu le 30 octobre, a rassemblé une cinquantaine de participants. Le talentueux historien Laurent Turcot a embarqué l'auditoire dans un voyage à travers les siècles, racontant les liens étroits entre notre héritage forestier et le développement de notre société. La MRC des Etchemins, dont 88 % du territoire est couvert de forêts, attache une valeur particulière à la foresterie, un secteur fondamental de son patrimoine. Cet événement a été rendu possible grâce au soutien de l'enveloppe de développement culturel de la MRC des Etchemins.



### Chef-d'Œuvreux

Inauguration d'une magnifique œuvre du projet Chef-d'Œuvreux à Sainte-Rose-de-Watford, réalisée par Maheux-Mercier, artistes sculpteurs, en collaboration avec l'entreprise Précisions Provençal.

L'œuvre, ornée de sapins emblématiques, symbolise notre patrimoine paysager, tandis que son architecture moderne reflète l'innovation. Cette réalisation a été rendue possible grâce à une contribution de 15 000 \$ du gouvernement du Québec, dans le cadre de l'Entente de développement culturel de la MRC des Etchemins, ainsi qu'à la participation financière de la municipalité.



# DÉVELOPPEMENT TOURISTIQUE

La MRC soutient la promotion, le développement et la concertation de l'industrie touristique par l'entremise de Tourisme Etchemins. Un comité de promotion a été formé afin de favoriser le réseautage entre les intervenants et d'appuyer la MRC dans ses actions.



- Visibilité sur le site web [www.tourismeetchemins.qc.ca](http://www.tourismeetchemins.qc.ca);
- Création de contenu promotionnel (séances photos, vidéos, podcasts, radio, blogs, etc.);
- Carte touristique : 10 000 exemplaires distribués partout en Chaudière-Appalaches et visible sur les infrastructures d'accueil touristique (relais d'information et mini-relais);
- Diffusion d'infolettres saisonnières envoyées à la clientèle touristique et aux intervenants;
- Animation du comité touristique;
- Représentation dans les comités et groupes de travail régionaux;
- Gestion du plan d'investissement et visibilité;
- Organisation de rencontres des intervenants touristiques bi-annuelles;
- Service-conseil et soutien dans les projets de développement.



## Une région bien représentée!

- Représentation avec l'Alliance des offices de Chaudière-Appalaches (Salon de la motoneige et du quad, Salon ExpoMoto, La Foire du VR, Salon Aventure et Plein Air);
- Participation au tournoi de golf de la Chambre de Commerce Bellechasse-Etchemins.



## Premier Rendez-vous de l'Innovation en tourisme

L'événement, tenu le 19 novembre, a réuni plus d'une cinquantaine d'acteurs locaux du milieu touristique et comprenait : une présentation d'Élisa Leblond-Fortin, un panel de trois entrepreneurs, une conférence de l'expert en marketing web Frédéric Gonzalo, ainsi qu'un atelier collaboratif avec la firme Llio, visant à structurer des initiatives à fort impact pour le tourisme de la région. Une journée inspirante et de concertation pour dynamiser le milieu touristique.





**93 PARTICIPANTS**  
aux activités de lancement  
et de bilan de saison



Comité de promotion touristique Etchemins : Louis Robert, Élise Bertrand, Nathalie Chabot, François Charest, Élisabeth Leblond-Fortin, Pierre Mercier, Hélène Couture, Jean Bernier et Nathalie Brochu (absente sur la photo).

**127** ATTRAITS  
TOURISTIQUES

**100 000 \$** DE BUDGET  
PROMOTIONNEL

**91 K** PAGES VUES  
sur le site web

**836** abonnés  
TIKTOK

**1 224** abonnés  
INSTAGRAM

**9 412** abonnés  
FACEBOOK

# DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

Le service de développement économique a pour mandat d'accompagner et de soutenir les entreprises et organisations dans leurs projets de démarrage, de croissance et de transfert. De plus, le service contribue à mettre en place des mesures favorisant le développement et le rayonnement du territoire afin de le positionner comme un milieu propice au développement des affaires.

## Services offerts

- Analyse financière et service-conseil;
- Soutien à la rédaction de plans d'affaires, de plans d'action et à la préparation de prévisions financières;
- Recherche de financement;
- Collaboration à la réalisation d'activités de sensibilisation à l'entrepreneuriat;
- Promotion et gestion des programmes d'aide financière administrés par la MRC;
- Accompagnement des municipalités et des organismes pour tous projets de demande d'aide financière dans le cadre du Programme de soutien aux projets structurants (PSPS);
- Soutien aux organismes à but non lucratif et d'économie sociale dans le développement de services et d'infrastructures sur notre territoire;
- Nouveau service de mentorat d'affaire dans Les Etchemins.

## Projet Signature « Les Etchemins, région naturelle aux milles et un panoramas »

La MRC des Etchemins s'est vu octroyer la somme de 1 065 795\$ pour déployer le projet Signature Innovation « Les Etchemins, région naturelle aux milles et un panoramas » et a lancé son appel à projets. Le projet vise à mettre en valeur le patrimoine naturel des Etchemins par l'aménagement de plusieurs sites offrant des vues imprenables sur les différents panoramas qui caractérisent et distinguent le territoire.

## Participations

- Trois conférences présentées durant la Semaine des entrepreneurs à l'école;
- La Grande Journée des petits entrepreneurs;
- Le Grand Gala de la Chambre de commerce Bellechasse-Etchemins (CCBE) pour la mise en valeur de nos lauréats locaux du Défi OSEntreprendre;
- La Foire de l'Emploi Beauce-Etchemins;
- L'organisation du Rendez-vous de l'entrepreneuriat de la Société d'aide au développement des collectivités (SADC);
- Les midi-carrières à la Polyvalente des Abénaquis de Saint-Prospère;
- La collaboration à l'organisation des Rendez-vous Desjardins, mettant en valeur nos entrepreneurs locaux;



**4**  
**JUMELAGES  
DE MENTORAT**

Photo : Caroline Fournier  
Ferme Ricolanne

# 1 539 755 \$ EN SOUTIEN FINANCIER DE LA MRC DES ETCHEMINS

**715 999 \$**  
POLITIQUE DE  
SOUTIEN AUX PROJETS  
STRUCTURANTS (PSPS)

## 33 PROJETS

- 10 projets de parcs et loisirs
- 9 projets bonifiant les infrastructures
- 6 projets pour des organismes
- Création d'une garderie en milieu communautaire



**292 300 \$** FONDS LOCAUX  
(PRÊTS)

**267 071 \$** POLITIQUE DE SOUTIEN  
AUX ENTREPRISES  
DES ETCHEMINS (PSEE)

**264 385 \$** PLAN DE RELANCE  
ÉCONOMIQUE

**146 ENTREPRISES ET  
ORGANISATIONS**

ayant obtenu un soutien financier  
ou un service-conseil

**446 EMPLOIS**

créés ou maintenus

**9 238 530 \$** D'INVESTISSEMENTS  
DANS LE MILIEU

\* Effet de levier : Chaque dollar investi génère 6\$ d'investissement  
dans le milieu



Semaine de l'entrepreneuriat à l'école



La Grande Journée des petits entrepreneurs



Les Délices du Bonnet (PSPS)



Blouin Optométrie (PSEE)



Salle d'entraînement à Sainte-Aurélie (PSPS)

# IMMIGRATION

**Objectif du plan d'action en immigration de la MRC des Etchemins :**  
Favoriser l'attraction, l'intégration citoyenne, l'établissement durable et la pleine participation des personnes immigrantes et des autres minorités ethnoculturelles.

**PARTENAIRES :** Carrefour Jeunesse-Emploi Les Etchemins, Ministère de l'Immigration, de la Francisation et de l'Intégration (MIFI), Société d'aide au développement de la collectivité Bellechasse-Etchemins (SADC), Groupe Alpha, CISSS C.-A., Rotobec, Parentaïme Maison de la famille des Etchemins, CSSBE, iDÉ



Gracieuseté

## Actions déployées

- Tournage de cinq capsules vidéo promotionnelles;
- Implantation de structures d'accueil et d'intégration municipales;
- Création d'ateliers de cuisine;
- Rédaction d'un guide d'accueil;
- Création de la page « Immigration » sur le site internet de la MRC;
- Création de la chorale des Etchemins et Académie musicale;
- Présentations du projet Racines plurielles à 3 reprises.

## Lancement du recueil Poésie Etcheminoise

Le recueil *Poésie Etcheminoise* a été entièrement écrit par les élèves de l'école des Abénaquis et de l'école des Appalaches, fruit de leur participation au projet *Racines plurielles*, initié par *Culture pour tous* et rendu possible grâce à la participation financière du gouvernement.

Publié par Les Éditions De Couberon.



## Projet Racines plurielles

Les jeunes ont assisté au spectacle *Minoritairement majeur : l'art de prendre sa place* d'Eddy King. Par la suite, le conteur, poète et chanteur Mathieu Lippé les a guidés lors d'un atelier d'écriture. Inspirés par les thématiques abordées par les deux artistes, les adolescents ont conçu ce recueil de poésie.

Rencontres de sensibilisation

**118 PERSONNES** touchées

Formations en compétences interculturelles

**52 PERSONNES**

**13 ORGANISMES**

**32 ANIMATEURS**

Activités d'accueil

**50 PERSONNES** accueillies

Activités interculturelles

**1 690 PARTICIPANTS**  
6 municipalités

Présentations dans les écoles

**150 ÉTUDIANTS**

Rencontres d'information pour les employeurs

**43 PARTICIPANTS**

Entreprises sondées

**19 ENTREPRISES** rencontrées

# COMMUNICATIONS

Le service de communications est responsable de la gestion de l'image de l'organisation et de la diffusion de l'information à ses différents publics cibles : Les municipalités, les partenaires, les citoyens et les médias. Le service travaille étroitement avec tous les départements de la MRC pour différents projets.

- Rédaction et diffusion d'actualités et de communiqués de presse;
- Rédaction et mise en page de documents et de présentations, tels que le bilan économique et le bilan de population;
- Gestion et mise à jour du site Internet de la MRC et animation des réseaux sociaux de la MRC;
- Conception des visuels graphiques pour divers documents et articles promotionnels;
- Production de l'infolettre « Bulletin économique » en collaboration avec le Service de développement économique;
- Production de communications mensuelles acheminées aux directeurs généraux des municipalités afin de les tenir à l'affût de diverses informations;
- Coordination de séances photos et vidéos pour le développement économique;
- Rédaction et mise en page du Rapport annuel de la MRC;
- Veiller à déployer une image de la MRC distinctive et professionnelle dans toutes les communications.



**42 K** PAGES VUES  
sur le site web

**2 297** abonnés  
FACEBOOK

**578** abonnés  
LINKEDIN

# TRANSPORT COLLECTIF

3 volets sont couverts :

Transport adapté (pour fauteuil roulant);

Transport collectif : Dessert les 13 municipalités du territoire;

Transport interurbain : Ligne de transport en autobus de Lac-Etchemin vers Lévis.

## Service de transport pour répondre à des besoins spécifiques

- Soins de santé;
- Services sociaux;
- Services d'éducation ou de formation;
- Démarches d'insertion à l'emploi.



Afin d'optimiser le service de transport et d'en assurer un financement adéquat, les places non utilisées pourront servir à répondre à d'autres besoins qui ne cadrent pas avec les priorités de base (ex. visite de parenté, d'amis, commissions, magasinage, loisirs, etc.) Les places non utilisées seront offertes sur une base de « premiers arrivés, premiers servis ».

## Circuits fixes le vendredi (pour tous types de déplacements)

Le transport collectif des Etchemins vous offre la possibilité de vous déplacer vers Saint-Georges tous les vendredis, et ce, pour tous types de déplacements (commission, restaurant, visite...). Le service est porte-à-porte, vous avez seulement qu'à réserver votre place avant le jeudi 12h (midi).

\*Les déplacements pour le transport scolaire sont également inclus dans le calcul des déplacements annuels, mais ne sont pas gérés par Transport Autonomie.

**1 197** déplacements  
**TERRAIN DE JEUX**

**2 521** déplacements  
**TRANSPORT AUTONOMIE**

**8 910** déplacements  
**CSSBE**

**TRANSPORT INTERURBAIN 277**  
administré par la MRC de Bellechasse  
418-883-2437 / 418-883-3347  
aleblanc@mrcbellechasse.qc.ca

**125 DÉPARTS DE LAC-ETCHEMIN**

Photo : Tourisme Chaudière-Appalaches

# SÉCURITÉ INCENDIE

La Loi sur la sécurité incendie impose aux MRC la responsabilité d'élaborer un schéma de couverture de risques incendie (SCRI) afin de mieux encadrer et améliorer la prévention, l'intervention et la planification en matière de sécurité incendie sur leur territoire de compétences.

- Production du rapport annuel des activités en sécurité incendie de la MRC et de chacune des organisations municipales;
- Réalisation des inspections en sécurité incendie en lien avec la réglementation locale selon le programme établi dans le schéma de couverture de risques incendie (SCRI);
- Recherche des causes et circonstances des incendies à la demande des directeurs de service de sécurité incendie ou de leurs représentants;
- Participation aux diverses rencontres :
  - du comité de sécurité incendie,
  - des directeurs des services de sécurité incendie de la MRC des Etchemins,
  - des coordonnateurs en sécurité incendie,
  - des techniciens en prévention incendie;
- Production du projet de révision du schéma de couverture de risques incendie (SCRI) aux 10 ans et dépôt au ministère de la Sécurité publique du Québec pour acceptation;
- Planification des formations demandées pour les besoins des municipalités.

**314** INTERVENTIONS  
sur le territoire en 2024

**71** ALARMES INCENDIE

**50** FEUX

2 édifices publics
2 commerces
2 industries
1 bâtiment agricole

**13** POMPIERS  
ont débuté leur formation

**8** POMPIERS  
ont complété avec succès leur formation

13 résidences
20 feux de cheminée
10 véhicules

# ÉQUIPE DE LA MRC

## ADMINISTRATION GÉNÉRALE



**JUDITH LEBLOND**  
Directrice générale/  
Greffière-trésorière



**MARIE-JOSÉE FONTAINE**  
Directrice générale adjointe/  
Greffière-trésorière adjointe



**SONIA BAILLARGEON**  
Technicienne en  
administration



**MARIJO TANGUAY**  
Adjointe administrative

## COMMUNICATIONS



**MÉLANIE GILBERT**  
Agente aux  
communications et  
marketing territorial

## AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE ET ENVIRONNEMENT



**ÉRIC GUENETTE**  
Directeur de  
l'aménagement  
du territoire et de  
l'environnement



**MATHIEU TURCOTTE**  
Aménagiste



**ÉMILIE BÉDARD**  
Conseillère en  
aménagement du territoire  
et en environnement

## ÉCONOMIE CIRCULAIRE



**MALCOLM SAVARD ing.**  
Coordonnateur en  
économie circulaire

## GÉOMATIQUE ET CARTOGRAPHIE



**DAVID BISIER**  
Technicien en géomatique

## PLAN CLIMAT



**PAULINE MARQUER**  
Conseillère en  
changements climatiques

## FORESTERIE

Entente de gestion :



Agence de mise en valeur  
des forêts privées des  
**Appalaches**

## URBANISME



**MÉLANIE LÉVESQUE**  
Coordonnatrice de  
l'inspection régionale et  
inspectrice en urbanisme



**ANNIE VENABLES**  
Inspectrice en urbanisme



**LISE BUTEAU**  
Inspectrice en urbanisme



**KIM BOULANGER**  
Inspecteur en urbanisme  
et responsable des  
programmes à la  
rénovation

## ÉVALUATION FONCIÈRE



**JEAN-FRANCOIS MORIN**  
Technicien senior en évaluation



**ISABELLE POULIOT**  
Technicienne en évaluation – Bureautique



**ÉRICA MORIN-LABERGE**  
Technicienne en évaluation



**JIMMY COLGAN**  
Technicien en évaluation



**STEPHEN LAGUEUX**  
Technicien en évaluation

## DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE



**PIERRE-OLIVIER GAUTHIER**  
Directeur du service de développement économique



**BENOÎT BEAUDOIN**  
Conseiller en développement économique



**MARIE-ANN POULIOT**  
Conseillère en développement économique et chargée de projet Signature Innovation

## DÉVELOPPEMENT TOURISTIQUE



**ÉLISA LEBLOND-FORTIN**  
Agente de développement touristique

## DÉVELOPPEMENT CULTUREL



**MARIE-CLAUDE PARADIS**  
Agente en développement rural et culturel

## IMMIGRATION



**GHISLAIN CHAREST**  
Chargé de projet en immigration

## INCENDIE



**SYLVAIN POULIN**  
Technicien en prévention incendie

## TRANSPORT COLLECTIF

Entente de gestion :





MRC DES  
**ETCHEMINS**  
*Naturellement  
entreprenante!*

223, 2<sup>e</sup> Avenue, Lac-Etchemin (Québec) G0R 1S0  
418-625-9000 / [www.mrcetchemins.qc.ca](http://www.mrcetchemins.qc.ca)